

# CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNASRL

## Bilancio di esercizio al 31-12-2018

Dati anagrafici	
Sede in	09010 PULA (CA) LOCALITA' PISCINA MANNA - EDIFICIO 1
Codice Fiscale	01983460922
Numero Rea	CA 154777
P.I.	01983460922
Capitale Sociale Euro	2110300.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE ALTRE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (721909)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SARDEGNA RICERCHE
Appartenenza a un gruppo	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.715	25.730
7) altre	64.177	84.987
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>70.892</b>	<b>110.717</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) impianti e macchinario	258.579	500.875
3) attrezzature industriali e commerciali	71.005	79.044
4) altri beni	28.594	34.736
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>358.178</b>	<b>614.655</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	19.322	19.322
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>19.322</b>	<b>19.322</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>19.322</b>	<b>19.322</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>448.392</b>	<b>744.694</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	49	10.977
3) lavori in corso su ordinazione	17.851	8.319
<b>Totale rimanenze</b>	<b>17.900</b>	<b>19.296</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	556.449	377.023
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>556.449</b>	<b>377.023</b>
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.565.704	10.178.254
<b>Totale crediti verso controllanti</b>	<b>10.565.704</b>	<b>10.178.254</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.550.549	2.493.598
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	327.364
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>2.550.549</b>	<b>2.820.962</b>
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.450.591	9.278.428
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>11.450.591</b>	<b>9.278.428</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>25.123.293</b>	<b>22.654.667</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
2) partecipazioni in imprese collegate	25.000	25.000
4) altre partecipazioni	-	13.992
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>25.000</b>	<b>38.992</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	796.018	603.894
3) danaro e valori in cassa	5.501	4.118
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>801.519</b>	<b>608.012</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>25.967.712</b>	<b>23.320.967</b>

D) Ratei e risconti	37.167	39.124
<b>Totale attivo</b>	<b>26.453.271</b>	<b>24.104.785</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	2.110.300	2.110.300
IV - Riserva legale	84.864	84.545
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	837.363	831.304
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	1.000.000	1.000.000
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.837.363</b>	<b>1.831.304</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	395.935	6.378
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>4.428.462</b>	<b>4.032.527</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	159	156
4) altri	325.992	325.992
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>326.151</b>	<b>326.148</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.569.559	3.168.834
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>2.569.559</b>	<b>3.168.834</b>
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.403	-
<b>Totale acconti</b>	<b>15.403</b>	<b>-</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	484.455	649.820
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>484.455</b>	<b>649.820</b>
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.253.702	8.623.962
<b>Totale debiti verso controllanti</b>	<b>11.253.702</b>	<b>8.623.962</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.146	231.952
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>6.146</b>	<b>231.952</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	267.934	616.249
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>267.934</b>	<b>616.249</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.600.129	4.710.419
<b>Totale altri debiti</b>	<b>5.600.129</b>	<b>4.710.419</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>20.197.328</b>	<b>18.001.236</b>
E) Ratei e risconti	274.737	516.750
<b>Totale passivo</b>	<b>26.453.271</b>	<b>24.104.785</b>

## Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	868.697	518.879
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	9.532	(10.692)
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	9.853.110	10.259.047
altri	60.466	18.494
Totale altri ricavi e proventi	9.913.576	10.277.541
Totale valore della produzione	10.791.805	10.785.728
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	226.618	112.929
7) per servizi	1.403.601	1.274.554
8) per godimento di beni di terzi	273.998	260.849
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	5.724.366	5.706.193
b) oneri sociali	1.774.749	1.740.427
c) trattamento di fine rapporto	411.710	402.940
e) altri costi	51.108	159.952
Totale costi per il personale	7.961.933	8.009.512
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	43.624	44.688
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	374.784	815.661
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.135	1.135
Totale ammortamenti e svalutazioni	419.543	861.484
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	10.928	(10.977)
14) oneri diversi di gestione	37.313	75.894
Totale costi della produzione	10.333.934	10.584.245
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	457.871	201.483
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
altri	126.566	120
Totale proventi diversi dai precedenti	126.566	120
Totale altri proventi finanziari	126.566	120
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
altri	160.431	168.924
Totale interessi e altri oneri finanziari	160.431	168.924
17-bis) utili e perdite su cambi	(120)	237
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(33.985)	(168.567)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>19) svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni	13.248	2.701
Totale svalutazioni	13.248	2.701
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(13.248)	(2.701)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	410.638	30.215
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	14.701	24.520

---

imposte differite e anticipate	2	(683)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	14.703	23.837
21) Utile (perdita) dell'esercizio	395.935	6.378

## Rendiconto finanziario, metodo diretto

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Rendiconto finanziario, metodo diretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>		
Incassi da clienti	748.602	546.449
Altri incassi	10.195.335	6.082.969
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(238.552)	(95.803)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(1.764.333)	(1.289.428)
(Pagamenti al personale)	(8.543.708)	(7.625.620)
(Altri pagamenti)	(3.069)	(75.893)
(Imposte pagate sul reddito)	680.407	(20.243)
Interessi incassati/(pagati)	(159.794)	(168.835)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>914.888</b>	<b>(2.646.404)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(118.307)	(465.660)
Disinvestimenti	-	300
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(3.799)	(106.845)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(122.106)</b>	<b>(572.205)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(599.275)	(1.123.287)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	-	1.000.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(599.275)</b>	<b>(3.341.896)</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	603.894	3.947.474
Danaro e valori in cassa	4.118	2.434
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>608.012</b>	<b>3.949.908</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	796.018	603.894
Danaro e valori in cassa	5.501	4.118
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>801.519</b>	<b>608.012</b>

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2018

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 395.935.

### **Attività svolte**

La vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività come centro di ricerca multidisciplinare localizzato nel Parco Scientifico e Tecnologico Polaris di Pula (CA).

La ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico del CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA SRL, la cui denominazione abbreviata è "CRS4", si basano sull'utilizzo di tecnologie computazionali abilitanti e sulla loro applicazione nei settori della società dell'informazione, energia e ambiente, biomedicina, data fusion e visual computing. Questi settori tematici sono caratterizzati da un elevato impatto economico e sociale, rispondono alle esigenze del mercato globale, della collettività locale e favoriscono lo sviluppo di nuovi processi, prodotti e servizi ad alto contenuto tecnologico.

Le attività di ricerca e sviluppo sono principalmente svolte nell'ambito di progetti finalizzati ad obiettivi tangibili e tesi ad assicurare una forte sinergia tra le finalità di utilità pubblica e sociale del CRS4 e le ricadute economiche sul territorio analiticamente.

La descrizione dell'attività svolta nell'esercizio è ampiamente descritta nella Relazione sulla gestione alla quale si rimanda.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono ampiamente illustrati nella Relazione sulla gestione.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non sono intervenuti altri fatti di rilievo che, determinando la necessità di variare i valori esposti nel bilancio in esame, fossero in grado di influenzare la situazione in esso rappresentata (art. 2427, 22 quater).

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2018 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

## **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423, C.c. art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

La Società non ha cambiato alcun principio contabile.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Non si è reso necessario procedere con l'adattamento di voci del bilancio al fine di garantire una migliore comparabilità dei dati.

## **Criteri di valutazione applicati**

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi, rappresentati da software, sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### **Materiali**



Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Non si è reso necessario applicare la disciplina del costo ammortizzato e dell'attualizzazione, in quanto i corrispettivi contrattuali sostenuti per l'acquisizione dell'immobilizzazione sono stati corrisposti nel breve termine.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione; in particolare, gli ammortamenti sono stati calcolati nel rispetto delle prescrizioni civilistiche, tenendo conto della specie del fattore pluriennale, della sua destinazione e materialità e della "vita economicamente utile" dei cespiti, in considerazione del progresso tecnologico, dei fattori alternativi presenti sul mercato e delle loro caratteristiche, con particolare riferimento ai costi di esercizio e potenzialità di utilizzo; in sintesi si è tenuto soprattutto conto dell'obsolescenza delle varie categorie di cespiti.

Come nei precedenti esercizi, in funzione dell'elevato tasso di obsolescenza cui sono soggetti i macchinari per la produzione, il piano di ammortamento degli stessi è stato predisposto nella considerazione che la loro vita utile non sia superiore a tre esercizi.

Le aliquote applicate per le varie categorie di cespiti sono le seguenti:

Tipo Bene	% Ammortamento
Impianti e macchinari	15%
Macchine elettroniche per la produzione (acquisizioni del 2016, ivi compresi alcuni macchinari acquisiti nel 2015, ma entrati in funzione nell'esercizio 2016)	40%
Macchine elettroniche per la produzione (acquisizioni del 2017)	40%
Macchine elettroniche per la produzione (acquisizioni del 2018)	20%
Attrezzature per la produzione	20%
Attrezzatura varia e minuta	15%
Mobili, arredi e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettroniche ed elettromeccaniche	20%
Telefoni portatili	20%
Sistema telefonico elettronico, impianto telematico	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni in base a leggi speciali. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore recuperabile, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Non sono in corso operazioni di locazione finanziaria.

### **Crediti**

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta; in particolare, l'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi. Pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, ottenuto mediante lo stanziamento di un apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole, le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, oltretutto, evidentemente, la situazione specifica delle singole posizioni di credito.

I contributi in conto impianti per l'attività di ricerca, per i quali nell'esercizio si sono verificati i presupposti di fatto e di diritto per il loro ottenimento, sono stati imputati in parte tra i ricavi dell'esercizio in correlazione ai costi per

ammortamento dei beni ai quali si riferiscono e, per il residuo, sono stati rilevati quali risconti passivi perché vengano riconosciuti nel conto economico negli esercizi di competenza e correlati ai rispettivi costi.

I contributi complessivamente liquidati sono così classificati in bilancio:

- i contributi in conto impianti, in ragione della loro effettiva natura di ricavi pluriennali, sono imputati tra i risconti passivi (voce E del passivo);
- i contributi in conto esercizio, maturati a fronte di costi ammissibili ai sensi delle diverse convenzioni stipulate, sono accreditati al conto economico dell'esercizio nella voce Altri ricavi e proventi del Valore della Produzione secondo il criterio della competenza temporale, che si verifica quando, in presenza della delibera dell'ente erogante, sono maturati i presupposti di fatto e di diritto per il loro ottenimento, cioè sono stati sostenuti i costi per i quali il contributo è stato deliberato;
- i criteri per l'iscrizione in bilancio dei contributi, così come degli altri risconti, ratei e partite da liquidare, sono stati concordati con il Sindaco Unico;
- gli importi evidenziati sono stati determinati in base al rigoroso criterio della competenza temporale ed economica.

## **Debiti**

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta; in particolare, l'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata in quanto tutti i debiti risultanti al 31 dicembre 2018 hanno una scadenza inferiore ai 12 mesi.

Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

Nel costo non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

I lavori e/o i servizi in corso di esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio sono stati valutati sulla base dei corrispettivi contrattualmente maturati con ragionevole certezza al 31 dicembre scorso e sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione dell'avanzamento dell'attività produttiva, adottando il metodo del costo sostenuto (cost to cost); nella determinazione della percentuale di completamento sono state utilizzate differenti classi di costi standard determinati mediante l'imputazione dei costi diretti del lavoro, dei costi diretti di commessa nonché di una quota di costi indiretti afferenti ad ammortamento dei beni impiegati ed ai costi generali di produzione.

Tale metodo è stato adottato per tutti i lavori e/o i servizi in corso di esecuzione, sussistendo i requisiti previsti dal principio contabile nazionale OIC 23.

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società e sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisizione; tale costo, in presenza di perdite d'esercizio, è stato svalutato al fine di adeguarlo al patrimonio netto risultante dai rispettivi bilanci.

## **Strumenti finanziari derivati**

La società non detiene strumenti finanziari derivati.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Non sono state contabilizzate imposte anticipate.

L'Ires differita è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

## **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

## **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano iscritti crediti e/o debiti espressi originariamente in valuta estera.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali**

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale e non sussistono rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento.

Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
70.892	110.717	(39.825)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	64.634	105.798	170.432
Valore di bilancio	25.730	84.987	110.717
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	3.799	-	3.799
Ammortamento dell'esercizio	22.814	20.810	43.624
Totale variazioni	(19.015)	(20.810)	(39.825)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	6.715	64.177	70.892
Valore di bilancio	6.715	64.177	70.892

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
358.178	614.655	(256.477)

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	10.118.268	195.077	919.732	11.233.077
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	9.617.393	116.033	884.996	10.618.422
Valore di bilancio	500.875	79.044	34.736	614.655
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Incrementi per acquisizioni	91.147	20.473	6.687	118.307
Ammortamento dell'esercizio	333.443	28.512	12.829	374.784
Totale variazioni	(242.296)	(8.039)	(6.142)	(256.477)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	10.209.926	215.428	926.419	11.351.773
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	9.951.347	144.423	897.825	10.993.595
Valore di bilancio	258.579	71.005	28.594	358.178

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
19.322	19.322	

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	19.322	19.322
Valore di bilancio	19.322	19.322
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	19.322	19.322
Valore di bilancio	19.322	19.322

### Partecipazioni

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate dalla partecipazione nella società consortile DASS a r.l. e nella Fondazione I.t.s. Amaldi.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società e sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione, opportunamente svalutato in presenza di perdite durevoli di valore; al riguardo, precisiamo che nell'esercizio in esame non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Con riferimento alla valutazione della partecipazione nella società consortile DASS, disponendo del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018, portante un Patrimonio Netto di euro 93.713, rispetto ad euro 93.644 dell'esercizio 2017, abbiamo ritenuto di mantenere la valutazione di euro 17.322, pari al costo originario di sottoscrizione della quota di partecipazione detenuta dalla Vostra Società in misura pari al 19,12% del Capitale Sociale.

Rammentiamo, infine, che la Vostra Società, sin dal mese di agosto del 2010, partecipa alla "Fondazione Istituto Tecnico Superiore per l'Efficienza Energetica E. Amaldi" che si propone di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro ed ha sede nel Comune di Macomer; tale partecipazione non è interessata dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 45/11 del 2017, che aveva ad oggetto la sola ricognizione delle società.

Non esistono altre partecipazioni in imprese controllate o collegate, dirette, indirette od assunte per interposta persona, oltre le partecipazioni sopra indicate, fatte salve quelle appostate tra le Attività Finanziaria non costituenti attivo immobilizzato.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

#### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	19.322

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
FONDAZIONE I.T.S. AMALD	2.000
DASS S.C.A R.L.	17.322
<b>Totale</b>	<b>19.322</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
17.900	19.296	(1.396)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	10.977	(10.928)	49
Lavori in corso su ordinazione	8.319	9.532	17.851
<b>Totale rimanenze</b>	<b>19.296</b>	<b>(1.396)</b>	<b>17.900</b>

I lavori e servizi in corso di esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio, la cui valutazione è stata eseguita sulla base dei corrispettivi maturati a tale data, risultano dal seguente prospetto

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
9661-YEN KUM NGS 6 16	0	1.109	(1.109)
5826-SMILE	6.889	5.100	1.789
9676-UNIPA NGS8 17	0	1.780	(1.780)
9684-ASROG MAC NGS16 17	0	330	(330)
6172-ELIXIR METABOLOMIC	3.131	0	3.131
6177-ELI INTE	2.136	0	2.136
6476-ISPIRIXEDDU	1.872	0	1.872

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
9707-IFA FOS NGS18 18	1.134	0	1.134
9711-STE SAN NGS23 18	1.071	0	1.071
9718-BES NGS29 18	1.536	0	1.536
9727-MG NGS38 18	81	0	81
Arrotondamenti	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>17.851</b>	<b>8.319</b>	<b>9.532</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
25.123.293	22.654.667	2.468.626

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	377.023	179.426	556.449	556.449
<b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	10.178.254	387.450	10.565.704	10.565.704
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	2.820.962	(270.413)	2.550.549	2.550.549
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	9.278.428	2.172.163	11.450.591	11.450.591
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>22.654.667</b>	<b>2.468.626</b>	<b>25.123.293</b>	<b>25.123.293</b>

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti, trattandosi di posizioni con scadenza inferiore ai 12 mesi.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

### Crediti verso clienti

L'importo di euro 556.449 comprende il credito per fatture emesse e per fatture da emettere alla data di chiusura dell'esercizio; l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 c.c.	F.do svalutazione ex art. 106 DPR 917/86	Totale
Saldo al 31/12/2017	1.135		1.135
Utilizzo nell'esercizio	0		0
Riprese dell'esercizio	0		0
Accantonamento esercizio	1.135		1.135
Arrotondamenti	(1)		(1)
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>2.269</b>	<b>0</b>	<b>2.269</b>

### Crediti verso controllanti

Tale voce ammonta ad euro 10.565.704, rispetto ad euro 10.178.254 del precedente esercizio e si riferisce per euro 2.980.000 al contributo annuale di funzionamento finanziato dalla Regione Autonoma della Sardegna, per via di Sardegna Ricerche, per il piano di attività 2018; per euro 970.253 per il progetto Jic e per euro 2.449.254 al contributo annuale art. 9.co1 lett. c L.R. n. 20 /15 ex art. 26 L.R. n. 37/98 (annualità 2017); per euro 29.791 al progetto Neogenia, inserito nell'articolazione del programma operativo 2012 di cui all'art.26 della legge regionale n. 37/98; per euro 1.254.021 al contributo annuale art. 9.co1 lett. c L.R. n. 20 /15 ex art. 26 L.R. n. 37/98 (annualità 2018); per euro 19.200 al progetto REV e per euro 71.150 al progetto IDEA, inseriti ad integrazione delle risorse previste per l'attuazione del piano di attività ex art.9 L.R. 20/2015 annualità 2018; per euro 2.792.035 al credito nei confronti di Sardegna Ricerche per contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica ammissibili a norma dei vari programmi oggetto di agevolazione per l'attività svolta.

Precisiamo che per tutti i predetti contributi concessi dalla Regione Autonoma della Sardegna, per via di Sardegna Ricerche, lo stesso socio unico ha comunicato l'avvenuta approvazione da parte dei rispettivi Assessorati Regionali.

## Crediti verso l'Erario

Ammontano ad euro 2.550.549 e si riferiscono ai crediti riportati nel seguente prospetto:

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
Erario c/ritenute su interessi attivi bancari	24	31	(7)
Erario c/Iva (rimborso 1998) oltre l'esercizio	0	327.364	(327.364)
Erario c/Iva (rimborso 1998) entro l'esercizio	453.270	0	453.270
Erario c/Iva	730.575	780.256	(49.681)
Credito verso erario per IRES	1.006.857	1.418.607	(411.750)
Credito verso erario per IRAP	9.819	0	9.819
Erario c/ritenute su contributi Sardegna Ricerche	349.964	289.550	60.414
Erario c/ritenute su contributi CCIAA	39	0	39
Erario c/lres a rimborso (2011)	0	5.153	(5.153)
Arrotondamenti	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>2.550.549</b>	<b>2.820.962</b>	<b>(270.413)</b>

Con riferimento alla posta "Erario c/Iva (rimborso 1998)", rammentiamo che in data 7 febbraio 2013 la Commissione Tributaria Provinciale di Cagliari, cui la Vostra società aveva fatto ricorso contro il diniego comunicato dall'Agenzia delle Entrate di Cagliari, ha depositato la sentenza n. 30/05/13 dell' 8/11/2012 con la quale, riconoscendo le ragioni del Crs4, ha disposto l'annullamento del provvedimento di diniego precedentemente assunto dall'Agenzia, con contestuale ordine di provvedere al rimborso delle somme richieste.

Successivamente, la medesima Agenzia delle Entrate ha notificato l'appello avverso la predetta sentenza e la Vostra Società si è costituita nel giudizio per ottenere la dichiarazione di inammissibilità o, comunque, l'infondatezza dell'appello dell'Ufficio e, per l'effetto confermare la sentenza di primo grado, con conseguente condanna dell'amministrazione finanziaria al rimborso della somma di euro 327.364, oltre agli interessi maturati e maturandi dalla data di presentazione della dichiarazione integrativa fino alla data di erogazione del rimborso stesso e oltre alla liquidazione del maggior danno da svalutazione monetaria.

In data 25 gennaio 2019 è stata depositata presso la Commissione Tributaria Regionale per la Sardegna la sentenza n. 36 /2019 Sez. 1, del 14 novembre 2018, che ha disposto il rigetto dell'appello presentato dall'Agenzia delle Entrate, con conferma per quanto di ragione della sentenza impugnata e condanna dell'Ufficio al pagamento delle spese del giudizio.

Con riferimento a tale vertenza, riteniamo opportuno rammentarVi che in data 21 ottobre 2011, l'Agenzia delle Entrate aveva comunicato il diniego del richiesto rimborso con la seguente motivazione: il credito risulta inesistente.

La società aveva adito la competente Commissione Tributaria Provinciale di Cagliari, avvalendosi all'uopo del patrocinio dello studio Fantozzi di Roma e contestando l'illegittimità del provvedimento suddetto per: difetto di motivazione, violazione dell'art. 19 del D.P.R. n. 633/1972, violazione degli artt. 8, comma 6 e 2, commi 7 e 8, del D.P.R. n. 322/1998 e violazione dell'art. 10 della Legge 27/07/2000 n. 212 e dell'art. 97 della Costituzione.



La società, pertanto, chiedeva che venisse dichiarata l'illegittimità del provvedimento di diniego e, per l'effetto, che venisse condannata l'amministrazione finanziaria al rimborso della somma di € 327.364,46, oltre agli interessi maturati e maturandi dalla data di presentazione della dichiarazione integrativa fino alla data di erogazione del rimborso stesso e oltre alla liquidazione del maggior danno da svalutazione monetaria ex art. 1224, comma 2, c.c..

Il Crs4, infatti, in conformità a quanto previsto dal combinato disposto di cui agli artt. 8, comma 6 e 2, comma 7 del D. P.R. n. 322/1998 ed in ossequio a quanto affermato dalla prassi amministrativa con circolare 17 maggio 2000, n. 98/E, aveva presentato, in data 20 novembre 2000 e quindi nei termini di legge, la dichiarazione integrativa iva per l'anno 1998 nella quale aveva indicato l'esatto ammontare dell'imposta da portare in detrazione che nella dichiarazione originaria aveva considerato in via prudenziale "non detraibile" in quanto riferita alla rivalsa sugli acquisti di beni (ammortizzabili e non) e di servizi, direttamente e/o indirettamente riconducibili all'attività oggetto di finanziamento da parte di enti pubblici. All'epoca, non era ancora chiaro quale fosse la natura giuridica dei predetti contributi pubblici e, conseguentemente, non era chiaro se operasse il limite previsto dall'art. 19, comma 2 del D.P.R. 26 ottobre 1972, n. 633, ai sensi del quale "Non è detraibile l'imposta relativa all'acquisto o all'importazione di beni e servizi afferenti operazioni esenti o comunque non soggette all'imposta [...]".

La presentazione della suddetta dichiarazione integrativa si rese possibile in conseguenza dei chiarimenti forniti dalla prassi amministrativa con la risoluzione 29 settembre 1999, n. 150/E (doc. n. 4, cit.), con la quale era stato chiarito una volta per tutte che non esisteva alcuna limitazione alla detrazione dell'Iva assoluta per gli acquisti di beni e servizi riconducibili, direttamente o indirettamente, alle attività oggetto di finanziamenti pubblici.

Alla fine dello scorso mese di aprile l'Agenzia delle Entrate ha dato esecuzione al dispositivo della citata sentenza n. 36 /2019 emessa dalla Commissione Tributaria Regionale, provvedendo all'accredito in favore del Crs4 dell'importo capitale di euro 327.364,46, oltre ad euro 127.986,05 a titolo di interessi maturati, ma, contestualmente, ha notificato ricorso in Cassazione contro la sentenza medesima, concludendo affinché la Corte voglia cassare la sentenza della C.T. R. ... con ogni consequenziale statuizione in ordine alle spese..

Ritenendo che le valutazioni sopra esposte siano ancora del tutto valide, oltretutto pienamente confermate sia dalla sentenza della Commissione Tributaria Provinciale di Cagliari, sia dalla recente sentenza della Commissione Tributaria Regionale per la Sardegna, abbiamo conferito incarico allo studio legale Fantozzi di Roma per la presentazione del controricorso nanti la Corte di Cassazione per ottenere la dichiarazione di inammissibilità o, comunque, l'infondatezza dell'appello dell'ufficio e, per l'effetto confermare la sentenza di secondo grado.

Per i motivi suesposti, si è ritenuto di non appostare in bilancio alcun fondo di svalutazione del credito per l'imposta sul valore aggiunto chiesta a rimborso, peraltro rimborsato unitamente agli interessi lo scorso mese di aprile, poiché la previsione di soccombenza è ritenuta non probabile.

### **Crediti Verso altri**

Ammontano complessivamente ad euro 11.450.591; le principali poste ricomprese tra i crediti Verso altri sono le seguenti:

#### **Crediti Verso altri: R.A.S. per contributi maturati**

La posta, pari a euro 6.796.662, rispetto ad euro 5.768.456 del precedente esercizio, è relativa a contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica ammissibili a norma dei vari programmi oggetto di agevolazione per l'attività svolta.

#### **Crediti Verso altri: UE per contributi maturati**

Tale posta, ammontante ad euro 1.607.886, rispetto a euro 1.257.566 del precedente esercizio, si riferisce al credito maturato verso l'Unione Europea per contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica relativi ad attività svolta nell'ambito di programmi di ricerca finanziati dalla stessa Comunità.

#### **Crediti Verso altri: Altri Enti per contributi maturati**

Ammonta a euro 2.641.642, rispetto a euro 1.873.127 del 31 dicembre 2017, e si riferisce ai crediti maturati verso Enti diversi per contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica relativi ad attività svolta nell'ambito di programmi di ricerca finanziati dagli stessi.

#### **Crediti Verso altri: Altre imprese consociate**

Tale posta, ammontante ad euro 325.591 ed invariata rispetto bilancio del precedente esercizio, si riferisce ai crediti maturati verso il Consorzio Cybersar; l'adeguamento del valore nominale dei suddetti crediti al loro valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 c.c.	F.do svalutazione ex art. 106 DPR 917/86	Totale
Saldo al 31/12/2017	250.000		250.000
Utilizzo nell'esercizio	0		0
Riprese dell'esercizio	0		0
Accantonamento esercizio	0		0
Arrotondamenti	0		0
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>

Vi precisiamo che la Vostra Società è debitrice nei confronti del Consorzio per importi sostanzialmente coincidenti con il predetto presunto valore di realizzo. Il Consorzio è stato posto in liquidazione nel mese di gennaio del 2017 e le attività di liquidazione non sono ancora terminate.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Comunità Europea	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	551.045	5.404	556.449
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	10.565.704	-	10.565.704
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	2.550.549	-	2.550.549
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	9.842.705	1.607.886	11.450.591
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>23.510.003</b>	<b>1.613.290</b>	<b>25.123.293</b>

Come precisato in altra parte della presente Nota Integrativa, l'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti complessive movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2017	251.135		251.135
Utilizzo nell'esercizio		1	1
Accantonamento esercizio	1.134	1	1.135
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>252.269</b>		<b>252.269</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
25.000	38.992	(13.992)

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	25.000	-	25.000
Altre partecipazioni non immobilizzate	13.992	(13.992)	-
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>38.992</b>	<b>(13.992)</b>	<b>25.000</b>

In tale posta, già dal precedente esercizio 2017, sono state riclassificate le partecipazioni del CRS4 interessate dalla disposizioni di cui all'art. 24 del d.lgs. 175/2016, rubricato "Revisione straordinaria delle partecipazioni", che così prevede:

"1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, [commi 1, 2 e 3,] ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla [medesima] data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. (omissis)

3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.

4. 'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1".

Più precisamente, la Giunta Regionale, con Deliberazione n. 45/11 del 27 settembre 2017, ha previsto che le partecipazioni detenute dal CRS4 nel Centro di competenza regionale - ICT Sardegna S.c.a.r.l., nel Centro di Competenza Tecnologica su Analisi e Prevenzione del Rischio Ambientale della Sardegna - CCT APRAS, nella società TCN s.r.l. e nel Consorzio Cybersar debbano essere cedute.

In dipendenza di quanto sopra, non potendo più considerare tali partecipazioni come un investimento duraturo e strategico per la Vostra Società, abbiamo provveduto:

- per quanto attiene la Società Consortile CCT APRAS, in scioglimento ai sensi dell'art. 2484, primo comma, numero 2 del codice civile, a confermare la sua integrale svalutazione già adottata nei precedenti esercizi; allo stato siamo in attesa che il liquidatore della società convochi l'assemblea dei soci per l'approvazione del riparto finale conseguente alle attività di liquidazione che, per quanto dal medesimo anticipato, non consentirà alcun recupero del capitale investito;
- per quanto attiene la società consortile CdCR-ICT Sardegna, anch'essa in scioglimento, alla sua integrale svalutazione in quanto con il riparto finale predisposto dal liquidatore è stato assegnato alla Vostra società il solo importo di euro 744, iscritto tra i crediti diversi in attesa del suo percepimento;
- per quanto attiene la società TCN S.r.l., disponendo dell'ultimo bilancio 2018, portante una perdita d'esercizio di euro 11.402 ed un patrimonio netto di euro 120.561, al mantenimento della valutazione di euro 25.000; Vi precisiamo che il CRS4 detiene una partecipazione pari al 25% del Capitale Sociale, iscritta sin dall'origine per l'importo di euro 25.000;
- per quanto attiene, infine, la partecipazione al Consorzio Cybersar, anch'esso in stato di liquidazione, rammentiamo che tale partecipazione era stata interamente svalutata nei precedenti esercizi; allo stato, in mancanza di sufficienti informazioni sulle prospettive dell'attività di liquidazione e, in particolare, sulle possibilità di riparto in favore dei consorziati dell'eventuale residuo derivante dalla liquidazione del patrimonio consortile, abbiamo ritenuto opportuno mantenere tale integrale svalutazione della quota.

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

### Imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
TCN S.c.a r.l.	Trento	01756110225	100.000	(11.402)	120.561	25.000	25,00%	25.000
<b>Totale</b>								25.000

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
801.519	608.012	193.507

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	603.894	192.124	796.018
Denaro e altri valori in cassa	4.118	1.383	5.501
<b>Totale disponibilità liquide</b>	608.012	193.507	801.519

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Precisiamo che la voce Depositi bancari e postali comprende l'importo di euro 482.006 riferito a somme vincolate all'attuazione del progetto JIC - "Joint Innovation Center", che vede la partecipazione del partner Huawei, multinazionale cinese impegnata nello sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti, sistemi e di soluzioni di reti, oltre ad altri partner locali, per il raggiungimento di obiettivi quali: realizzazione dell'infrastruttura JIC, Safe City, sperimentazione e-LTE di nuova generazione; il CRS4 ha assunto la figura di Responsabile del Progetto.

## **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
37.167	39.124	(1.957)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	39.124	(1.957)	37.167
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	39.124	(1.957)	37.167

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Su software a tempo	12.476
Su assicurazioni	14.416

Su contratti manutenzione	5.669
Altri di ammontare non apprezzabile	4.606
	<b>37.167</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
4.428.462	4.032.527	395.935

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	2.110.300	-	-		2.110.300
Riserva legale	84.545	319	-		84.864
Altre riserve					
Riserva straordinaria	831.304	6.059	-		837.363
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	1.000.000	-	-		1.000.000
Totale altre riserve	1.831.304	6.059	-		1.837.363
Utile (perdita) dell'esercizio	6.378	395.935	6.378	395.935	395.935
Totale patrimonio netto	4.032.527	402.313	6.378	395.935	4.428.462

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	2.110.300	Capitale	B	-
Riserva legale	84.864	Utili	A,B	84.864
Altre riserve				
Riserva straordinaria	837.363	Utili	A,B,C,D	837.363
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	1.000.000	Capitale	A,B,C,D	1.000.000
Totale altre riserve	1.837.363			1.837.363
Totale	4.032.527			1.922.227
Quota non distribuibile				1.084.864
Residua quota distribuibile				837.363

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

#### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	2.110.300	84.151	823.822	7.875	3.026.148
Altre variazioni					
incrementi		394	1.007.482	6.378	1.014.254
decrementi				7.875	7.875
Risultato dell'esercizio precedente				6.378	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	2.110.300	84.545	1.831.304	6.378	4.032.527
Destinazione del risultato dell'esercizio					
altre destinazioni					
Altre variazioni					
incrementi		319	6.059	395.935	402.313
decrementi				6.378	6.378
Risultato dell'esercizio corrente				395.935	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	2.110.300	84.864	1.837.363	395.935	4.428.462

La posta Altre riserve si riferisce per euro 1.000.000 alla Riserva versamento in conto futuro aumento di Capitale Sociale, effettuato nell'esercizio 2017 dal socio unico Sardegna Ricerche, e per le restanti euro 837.363 dalla Riserva straordinaria.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

- a) Non risultano Riserve di rivalutazione
- b) Non risultano Riserve statutarie

Nel patrimonio netto, inoltre:

- non risultano iscritte Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione;
- non risultano iscritte Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

### Riserve incorporate nel capitale sociale

Il Capitale Sociale non incorpora Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
326.151	326.148	3

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	156	325.992	326.148
Variazioni nell'esercizio			

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Accantonamento nell'esercizio	159	-	159
Utilizzo nell'esercizio	156	-	156
Totale variazioni	3	-	3
Valore di fine esercizio	159	325.992	326.151

Tra i fondi per imposte sono iscritte passività per imposte differite per euro 159 relative a differenze temporanee rilevate sulla maggiore valutazione dei lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale, valutati come tutte le altre commesse sulla base del criterio della percentuale di completamento e che, ai sensi delle disposizioni di cui all'art. 92, 6° comma, del T.U.I.R., devono inderogabilmente essere valutate secondo il criterio della commessa completata; tali imposte, al 31 dicembre 2017, ammontavano ad euro 153, la variazione di euro (3) è riferita alla somma algebrica tra lo stanziamento dell'esercizio di euro 159 e l'integrale utilizzo del fondo stanziato nel precedente esercizio, conseguente al riassorbimento delle differenze temporanee cui le imposte differite si riferivano.

La voce "Altri fondi", pari a euro 325.992, invariata rispetto al precedente esercizio, risulta composta dal solo Fondo rischi contenziosi dipendenti e/o collaboratori (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.), stanziato nei precedenti esercizi al fine di coprire il rischio di soccombenza in controversie instaurate da alcuni lavoratori. Il fondo non ha registrato variazioni rispetto allo stanziamento già effettuato nel precedente esercizio 2017.

Ritenendo che le questioni sollevate dagli stessi siano giuridicamente controverse, avvalendoci anche del parere espresso dal legale che segue le vertenze, abbiamo ritenuto opportuno mantenere gli stanziamenti già effettuati nei precedenti esercizi, determinati o in misura pari a sei mensilità di retribuzione e/o considerando l'ammontare delle differenze retributive che la Vostra società potrebbe essere chiamata a riconoscere, il tutto oltre alle spese processuali in caso di soccombenza.

I contenziosi sono, riferiti:

- in un caso alla richiesta di risarcimento del danno da demansionamento e da mobbing;
- in tre casi alla nullità del termine apposto al contratto di lavoro;
- in tre casi all'accertamento della nullità del contratto di lavoro a progetto, con conseguente dichiarazione della natura subordinata del rapporto e/o condanna del Crs4 al pagamento delle differenze retributive, sono ancora in corso e, in alcuni casi, in attesa delle udienze già fissate dai rispettivi Giudici per le incombenze istruttorie.

### Altri contenziosi in corso

Con riferimento agli altri contenziosi legali in corso, riteniamo opportuno precisare che la Società ha ancora in essere la controversia con la società Hitachi System CBT S.p.A. (denominazione precedente Cosmic Blue Team S.p.A.), aperta da diversi anni.

La vertenza si riferiva alla citazione in giudizio notificata dalla Società Cosmic, titolare di una partecipazione al capitale sociale della "Mediola.Com S.r.l." con la quale la Vostra società aveva stipulato un contratto per lo sviluppo e la successiva commercializzazione di un prodotto software denominato Side Effectz (SFZ).

La citazione era finalizzata alla condanna del Crs4, in concorso con altri, al risarcimento dei pretesi danni che sarebbero derivati alla Cosmic S.p.A. dalla condotta dolosa tenuta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Mediola, in collusione con gli altri Consiglieri, gli altri soci della medesima ed i responsabili della Vostra Società, nella fase di realizzazione del prodotto.

In data 23 gennaio 2013 il Tribunale di Roma aveva depositato la propria sentenza (n. 1417/2013 decisa il 24 gennaio 2012) con la quale erano state rigettate tutte le domande formulate nei confronti del Crs4 dalla Cosmic, che è stata anche condannata alla rifusione in favore del Crs4 delle spese del giudizio.

Nel mese di gennaio dell'esercizio 2014 la società Cosmic Blue Team S.p.A. ha proposto Atto di Appello contro la citata sentenza del primo grado di giudizio, chiedendo la riforma della stessa e, più precisamente:

- l'accertamento della condotta dolosa tenuta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Mediola e dai responsabili del Crs4 allora in carica;
- la condanna del Crs4, in solido con altri soggetti, al risarcimento dei pretesi danni quantificati in euro 1.136.205, oltre interessi e rivalutazione.



Il Crs4, anche alla luce delle risultanze del primo grado, si è costituito nel nuovo giudizio per contestare interamente le pretese della Società attrice ritenendo l'assoluta mancanza di qualsiasi elemento di colpa o dolo in capo a sé medesima e ancora prima l'inesistenza di ogni nesso causale fra qualunque sua condotta ed il danno lamentato dalla Cosmic S.p.A..

La Corte d'Appello di Roma, con sentenza n. 2329/2017 del 7 febbraio 2017, ha nuovamente rigettato le domande formulate nei confronti del Crs4 dalla società Hitachi System CBT S.p.A. (già Cosmic Blue Team S.p.A.), la quale, nel mese di ottobre del 2017, ha notificato il ricorso in Cassazione.

Con riferimento a tale contenzioso, non sono emersi nuovi elementi che possano indurci a modificare le valutazioni già effettuate nei precedenti esercizi e, pertanto, poiché la previsione di soccombenza è ritenuta remota, anche nell'esercizio in esame non abbiamo ritenuto di dover effettuare alcun accantonamento per il caso soccombenza della Vostra società.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.226.593	1.228.124	(1.531)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.228.124
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	27.393
Utilizzo nell'esercizio	28.924
Totale variazioni	(1.531)
Valore di fine esercizio	1.226.593

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Nell'esercizio successivo al 31/12/2018 non si prevede di corrispondere ai dipendenti un ammontare di Tfr significativo, a seguito di dimissioni incentivate e di piani di ristrutturazione aziendale.

Le movimentazioni di dettaglio intervenute nel corso dell'esercizio nelle rispettive poste sono state le seguenti:

Fondo Trattamento Fine Rapporto Aziendale	Bilancio 2018
Saldo al 01.01.2018	1.228.124
Utilizzo dell'esercizio per liquidazione TFR	(23.421)
Utilizzo dell'esercizio per anticipazioni TFR	(846)

Fondo Trattamento Fine Rapporto Aziendale	Bilancio 2018
Accantonamento dell'esercizio dipendenti in forza al 31/12/2018	27.393
Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR	(4.657)
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>1.226.593</b>

Precisiamo che in aggiunta agli accantonamenti di trattamento di fine rapporto come sopra evidenziati, la Vostra società ha infatti effettuato ulteriori versamenti ai seguenti Fondi di Previdenza Complementare:

Fondo Trattamento Fine Rapporto Tesoreria Inps	
- Inps dell'esercizio per T.F.R.	266.720
Fondi Complementari per Trattamento Fine Rapporto	
- FCP Cometa e Previndai	117.596

La quota di competenza dell'esercizio risulta dalla seguente tabella:

Quota di competenza dell'esercizio Trattamento Fine Rapporto	Bilancio 2018
Accantonamento dell'esercizio dipendenti in forza al 31/12/2018	27.393
Fondo Trattamento Fine Rapporto Tesoreria Inps	266.720
Fondi Complementari per Trattamento Fine Rapporto	117.596
Arrotondamenti	0
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>411.710</b>

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
20.197.328	18.001.236	2.196.092

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	3.168.834	(599.275)	2.569.559	2.569.559
<b>Acconti</b>	-	15.403	15.403	15.403
<b>Debiti verso fornitori</b>	649.820	(165.365)	484.455	484.455
<b>Debiti verso controllanti</b>	8.623.962	2.629.740	11.253.702	11.253.702
<b>Debiti tributari</b>	231.952	(225.806)	6.146	6.146
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	616.249	(348.315)	267.934	267.934
<b>Altri debiti</b>	4.710.419	889.710	5.600.129	5.600.129
<b>Totale debiti</b>	<b>18.001.236</b>	<b>2.196.092</b>	<b>20.197.328</b>	<b>20.197.328</b>

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti, in quanto tutti i debiti risultanti al 31 dicembre 2018 hanno una scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Il saldo del Debito verso banche, pari ad euro 2.569.559, rispetto ad euro 3.168.834 del precedente esercizio, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili al 31/12/2018 e, come risultante dal seguente prospetto, si riferisce a debiti a breve a fronte di un'apertura di credito allo scoperto e ad una anticipazione su contratti, concesse da due diversi Istituti di credito:

Debiti verso banche	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Unicredit Banca S.p.A.	64.997		64.997
Anticipo Banca di Sassari	2.504.562		2.504.562
<b>Totale</b>	<b>2.569.559</b>	<b>0</b>	<b>2.569.559</b>

La posta Acconti ammonta ad euro 15.403, accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di servizi ancora in corso di esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio.

I Debiti verso fornitori, iscritti per euro 484.455, comprendono il debito relativo a forniture già effettuate al 31 dicembre scorso e non ancora fatturate:

Descrizione	Bilancio 2018
Fornitori Italia	330.194
Fornitori CEE	0
Fornitori per fatture da ricevere	154.261
Arrotondamenti	0
<b>Totale</b>	<b>484.455</b>

I Debiti verso controllanti, ammontanti ad euro 11.253.702, si riferiscono: per euro 2.322.348 alle anticipazioni ricevute da Sardegna Ricerche per i contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica; per euro 2.054.345 alle anticipazioni ricevute per il contributo annuale art. 9.co1 lett. c L.R. n. 20 /15 (annualità 2017); per euro 32.000 al progetto Neogenia, inserito nell'articolazione del programma operativo 2012 di cui all'art.26 della legge regionale n. 37 /98; per euro 4.004.529 alle anticipazioni ricevute per il contributo annuale di funzionamento anno 2018; per euro 856.237 alle anticipazioni ricevute per il progetto Jic, inserito nell'articolazione del programma operativo 2016 art.9.co1 lett. c L.R. n. 20/15 ex art. 26 L.R. n. 37/98; per euro 1.688.554 al contributo annuale art. 9.co1 lett. c L.R. n. 20 /15 ex art. 26 L.R. n. 37/98 (annualità 2018); per euro 10.000 al progetto REV, inserito ad integrazione delle risorse previste per l'attuazione del piano di attività ex art.9 L.R. 20/2015 annualità 2018; per euro 261.189 al debito ancora da saldare relativo ai fitti dei locali di Pula ed alle forniture di servizi fatturate; per euro 24.500 al debito relativo a forniture di servizi non ancora fatturate da parte della Controllante.

La voce Debiti tributari, pari ad euro 6.146, accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte); in particolare, il debito è riferito a ritenute IRPEF operate dalla Società su compensi corrisposti a lavoratori autonomi ed alle ritenute riferite all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del Trattamento di Fine Rapporto dei lavoratori dipendenti.

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce Debiti tributari.

I Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, iscritti per euro 267.934, comprendono, tra l'altro, costi di competenza dell'esercizio non ancora liquidati alla data di chiusura del medesimo.

La voce Altri debiti, di ammontare complessivo pari ad euro 5.600.129, rispetto ad euro 4.710.419 dell'esercizio precedente, accoglie le seguenti poste:

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
U.E. ed altri Enti conto anticipazioni	4.521.101	3.657.609	863.492

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
Dipendenti	620.176	628.201	(8.025)
Creditori diversi	132.986	99.488	33.498
Imprese consociate	325.867	325.121	746
<b>Totale</b>	<b>5.600.129</b>	<b>4.710.419</b>	<b>889.710</b>

La posta debiti verso U.E. ed altri Enti conto anticipazioni si riferisce alle anticipazioni effettuate dagli enti ed organismi a norma delle convenzioni con i medesimi stipulate.

La voce Debiti v/dipendenti comprende anche il debito della Società verso i dipendenti per ferie maturate e non godute alla data di chiusura dell'esercizio.

Il debito verso Imprese Consociate è interamente riferito al Consorzio Cybersar e comprende le quote per il suo funzionamento, non ancora fatturate alla data di chiusura dell'esercizio 2018.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Unione Europea	Extra Unione Europea	Totale
Debiti verso banche	2.569.559	-	-	2.569.559
Acconti	15.403	-	-	15.403
Debiti verso fornitori	484.455	-	-	484.455
Debiti verso imprese controllanti	11.253.702	-	-	11.253.702
Debiti tributari	6.146	-	-	6.146
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	267.934	-	-	267.934
Altri debiti	3.778.676	1.726.453	95.000	5.600.129
<b>Debiti</b>	<b>18.375.875</b>	<b>1.726.453</b>	<b>95.000</b>	<b>20.197.328</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nessun debito è assistito da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	2.569.559	2.569.559
Acconti	15.403	15.403
Debiti verso fornitori	484.455	484.455
Debiti verso controllanti	11.253.702	11.253.702
Debiti tributari	6.146	6.146
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	267.934	267.934
Altri debiti	5.600.129	5.600.129
<b>Totale debiti</b>	<b>20.197.328</b>	<b>20.197.328</b>

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
274.737	516.750	(242.013)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	516.750	(242.013)	274.737
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	516.750	(242.013)	274.737

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Risconti passivi - quota residua contributi in c/capitale	274.737
Altri di ammontare non apprezzabile	
	<b>274.737</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale; si riferiscono interamente a Risconti Passivi e rappresentano principalmente la quota residua dei contributi in conto capitale riconosciuti dalla Regione Autonoma della Sardegna e da altri Enti pubblici, rinviati ai futuri esercizi al fine di contrapporli ai costi per ammortamenti dei cespiti ai quali si riferiscono.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
10.791.805	10.785.728	6.077

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	868.697	518.879	349.818
Variazioni lavori in corso su ordinazione	9.532	(10.692)	20.224
Altri ricavi e proventi	9.913.576	10.277.541	(363.965)
<b>Totale</b>	<b>10.791.805</b>	<b>10.785.728</b>	<b>6.077</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a complessivi euro 868.697 e si riferiscono a servizi di ricerca.

La posta Variazione dei lavori in corso su ordinazione ammonta a euro 9.532, rispetto alla variazione di segno negativo pari a euro (10.692) dello scorso esercizio.

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
9646-FILARETE NGS 12	0	(6.637)	6.637
8053-OSIRA	0	(11.590)	11.590
9661-YEN KUM NGS 6 16	(1.109)	325	(1.434)
5826-SMILE	1.789	5.100	(3.311)
9676-UNIPA NGS8 17	(1.780)	1.780	(3.561)
9684-ASROG MAC NGS16 17	(330)	330	(659)
6172-ELIXIR METABOLOMIC	3.131	0	3.131
6177-ELI INTE	2.136	0	2.136
6476-ISPIRIXEDDU	1.872	0	1.872
9709-IFA FOS NGS18 18	1.134	0	1.134
9711-STE SAN NGS23 18	1.071	0	1.071
9718-BES NGS29 18	1.536	0	1.536
9727-MG NGS38 18	81	0	81
Arrotondamenti	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>9.532</b>	<b>(10.692)</b>	<b>20.224</b>

La posta Altri ricavi e proventi ammonta a euro 9.913.576 e si riferisce prevalentemente ai contributi concessi alla Società nell'ambito della propria attività di ricerca e, più precisamente, comprende:

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
Contributi per la ricerca in c/esercizio concessi dalla Regione Autonoma della Sardegna	5.828.248	7.183.771	(1.355.523)
Contributi per la ricerca in c/esercizio concessi dalla U.E.	350.709	551.124	(200.415)
Contributi per la ricerca diversi in c/esercizio	3.259.487	1.961.169	1.298.318

Descrizione	Bilancio 2018	Bilancio 2017	Variazioni
Contributi per la ricerca in c/capitale (quota maturata nell'esercizio)	308.142	746.696	(438.554)
Variazione su valutazioni contributi esercizi precedenti	106.524	(183.712)	290.236
Altri ricavi	60.466	18.493	41.973
Arrotondamenti	0	(1)	1
<b>Totale</b>	<b>9.913.576</b>	<b>10.277.540</b>	<b>(363.964)</b>

La posta Variazione su valutazioni contributi esercizi precedenti si riferisce a differenze di ricavi per prestazioni di ricerca effettuate nel corso degli esercizi precedenti, liquidati in via definitiva nel corso del 2018; in tale voce è compresa anche la quota del contributo in conto esercizio, maturata a valere sull'esercizio 2017 e pari ad euro 71.693, riferita al progetto PATH – Automazione di processi dell'anatomia patologica, biologia molecolare e proteomica, finanziato su bando Smart Cities nell'ambito del PON Ricerca e Competitività - Decreto del MIUR registro ufficiale 0009977.31-05-2017 - cui è seguita, soltanto nel corso nel corrente mese di maggio del 2019, la sottoscrizione dei relativi contratti.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	868.697
<b>Totale</b>	<b>868.697</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	773.825
Unione Europea	94.872
<b>Totale</b>	<b>868.697</b>

La società non ha iscritto elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionale, non ripetibili nel tempo e tali da determinare una specifica necessità di informazione.

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
10.333.934	10.584.245	(250.311)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	226.618	112.929	113.689
Servizi	1.403.601	1.274.554	129.047
Godimento di beni di terzi	273.998	260.849	13.149
Salari e stipendi	5.724.366	5.706.193	18.173
Oneri sociali	1.774.749	1.740.427	34.322
Trattamento di fine rapporto	411.710	402.940	8.770
Altri costi del personale	51.108	159.952	(108.844)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	43.624	44.688	(1.064)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	374.784	815.661	(440.877)
Svalutazioni crediti attivo circolante	1.135	1.135	
Variazione rimanenze materie prime	10.928	(10.977)	21.905
Oneri diversi di gestione	37.313	75.894	(38.581)
<b>Totale</b>	<b>10.333.934</b>	<b>10.584.245</b>	<b>(250.311)</b>

La società non ha iscritto elementi di costo di entità o incidenza eccezionale, non ripetibili nel tempo e tali da determinare una specifica necessità di informazione.

### **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

I costi per acquisti di materie per la produzione sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti di natura commerciale, abbuoni e premi a fornitori e comprendono gli oneri accessori direttamente riferibili all'acquisto.

I costi per servizi di importo più rilevante sono rappresentati da emolumenti all'organo amministrativo e di controllo (euro 88.332), consulenze amministrative e legali (euro 49.165), costi per aggiornamento Software e Hardware a contratto (euro 17.648), costi per manutenzioni (euro 169.806), il costo per la mensa dei dipendenti (euro 83.096), i rimborsi per trasferte dipendenti (euro 80.145), servizi di energia elettrica (euro 373.784), servizi per telefonia (euro 26.561).

### **Costi per godimento beni di terzi**

La voce si riferisce prevalentemente alla locazione degli spazi attrezzati siti nel parco Polaris – Pula, in cui opera la Vostra società.

### **Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### **Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali**

Tale voce si riferisce all'ammortamento del software per un importo di euro 22.814 ed all'ammortamento delle migliorie sui beni di terzi per un importo di euro 20.810.

### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

L'importo più significativo, pari a euro 328.718, si riferisce all'ammortamento delle Macchine elettroniche per la produzione.

### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

Si riferiscono all'accantonamento stanziato per la svalutazione di crediti verso clienti, di difficile realizzo.



## Oneri diversi di gestione

La voce in oggetto è costituita dai costi relativi alla gestione ordinaria che non trovano una più precisa collocazione nelle altre voci di bilancio ricomprese nei costi della produzione: essa comprende, tra le voci più significative, imposte e tasse indirette e diritti camerali.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
(33.985)	(168.567)	134.582

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	126.566	120	126.446
(Interessi e altri oneri finanziari)	(160.431)	(168.924)	8.493
Utili (perdite) su cambi	(120)	237	(357)
<b>Totale</b>	<b>(33.985)</b>	<b>(168.567)</b>	<b>134.582</b>

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Debiti verso banche</b>	160.113
<b>Altri</b>	318
<b>Totale</b>	160.431

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari					131.061	131.061
Interessi fornitori					318	318
Sconti o oneri finanziari					29.052	29.052
<b>Totale</b>					<b>160.431</b>	<b>160.431</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					94	94
Altri proventi					126.472	126.472
<b>Totale</b>					<b>126.566</b>	<b>126.566</b>

La posta Altri proventi, si riferisce per euro 567 ad interessi attivi sul rimborso Ires richiesto nell'esercizio 2011, accreditato nel corso dell'esercizio e per le restanti euro 125.905 agli interessi attivi maturati sino al 31 dicembre 2018 sull'imposta sul valore aggiunto dell'esercizio 1998 chiesta a rimborso, il cui accredito è avvenuto lo scorso mese di aprile del corrente esercizio 2019.

### Utile e perdite su cambi

In tale posta non risultano inclusi utili o perdite su cambi derivanti da valutazioni.

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
(13.248)	(2.701)	(10.547)

### Svalutazioni

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Di partecipazioni	13.248	2.701	10.547
<b>Totale</b>	<b>13.248</b>	<b>2.701</b>	<b>10.547</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
14.703	23.837	(9.134)

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	14.701	24.520	(9.819)
IRAP	14.701	24.520	(9.819)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	2	(683)	685
IRES	2	(683)	685
<b>Totale</b>	<b>14.703</b>	<b>23.837</b>	<b>(9.134)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico {da inserire ove rilevante}:

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	410.638	
Onere fiscale teorico (%)	24,00%	98.553
<b>Differenze temporanee rilevanti in esercizi successivi</b>		
Accantonamento rischi svalutazione crediti	1.135	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali deducibili in esercizi successivi	168.312	
Contributi associativi da dedurre per cassa nei successivi esercizi	21.464	
Imposte e tasse da dedurre per cassa nei successivi esercizi	5.021	
Interessi di mora non corrisposti nell'esercizio	297	
Quota lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale eccedente la valutazione ex art. 92 6° comma TUIR	(662)	
<b>Totale</b>	<b>195.567</b>	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Ammortamenti immobilizzazioni materiali deducibili nell'esercizio	(338.733)	
Quota lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale eccedente la valutazione ex art. 92 6° comma TUIR da precedenti esercizi	652	
Sopravvenienze attive imponibili nell'esercizio (imputate a conto economico nell'esercizio precedente)	1.127	
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo deducibili nell'esercizio (imputate a conto economico nell'esercizio precedente)	(209.594)	
Contributi associativi precedenti esercizi corrisposte nell'esercizio	(22.146)	
<b>Totale</b>	<b>(568.694)</b>	
<b>Differenze che non si riverteranno in esercizi successivi</b>		
Ammortamenti non deducibili	101	
Maggiori ammortamenti nuovi investimenti effettuati dal 15 ottobre 2015 e sino al 31 dicembre 2017	(161.886)	
Maggiore deduzione 4% su TFR a fondi complementari	(15.373)	
Spese di vitto e alloggio non deducibili	1.148	
Spese di rappresentanza eccedenti il plafond	(855)	
Spese gestione autoveicoli	1.530	
Spese gestione radiomobili	7.168	
Spese diverse non deducibili	451	
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo non deducibili	1.848	
Svalutazione partecipazioni	13.248	
Deduzione 10% Irap versata nell'esercizio	(156)	
Deduzione Irap su costo del lavoro	(8.272)	
Arrotondamenti	0	
<b>Totale</b>	<b>(161.048)</b>	
Imponibile fiscale al lordo ACE	(123.537)	
A dedurre		
- Utilizzo perdite di precedenti esercizi	0	
- ACE Aiuto alla crescita economica	0	
Imponibile fiscale al netto perdite esercizi precedenti e ACE	(123.537)	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>	<b>24,00%</b>	<b>0</b>

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costo della produzione	8.420.938	
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Collaborazioni coordinate e continuative e occasionali	120.701	
Perdite su crediti	0	
Spese personale dipendente (rimborsi forfetari e Km)	5.552	
<b>Totale</b>	<b>126.253</b>	
<b>Ricavi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Sopravvenienze attive non imponibili	(8.093)	
<b>Totale</b>	<b>(8.093)</b>	
<b>Totale</b>	<b>8.539.098</b>	
Onere fiscale teorico (%)	<b>2,93%</b>	<b>250.196</b>
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</b>		
-	0	
<b>Totale</b>	<b>0</b>	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Sopravvenienze passive	(209.594)	
<b>Totale</b>	<b>(209.594)</b>	
<b>Ulteriori componenti rilevanti</b>		
Sopravvenienze attive imponibili da precedenti esercizi	1.127	
Insussistenze dell'attivo non deducibili	1.848	
Contributi per le assicurazioni obbligatorie contro gli infortuni sul lavoro	(14.218)	
Costo degli apprendisti e disabili	(135.193)	
Costo personale e collaboratori addetti alla ricerca & sviluppo	(6.067.987)	
Cuneo fiscale - costo personale	(806.023)	
Costo residuo dei lavoratori a tempo indeterminato	(807.316)	
Arrotondamenti	0	
<b>Totale</b>	<b>(7.827.762)</b>	
Imponibile fiscale	<b>501.742</b>	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>	<b>2,93%</b>	<b>14.701</b>

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di euro 159 e dall'utilizzo del relativo fondo per l'importo di euro 156, per una somma algebrica di euro (3).

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverteranno; si tratta della variazione in diminuzione dell'utile civilistico relativa alla maggiore valutazione dei lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale, valutate come tutte le altre commesse sulla base del criterio della percentuale di completamento e che, ai sensi delle disposizioni di cui all'art. 92, 6° comma, del T. U.I.R., devono inderogabilmente essere valutate secondo il criterio della commessa completata.

I disallineamenti temporanei, generati nell'esercizio e sui quali sono state calcolate le imposte differite, sono destinati ad essere riassorbiti con tutta probabilità entro il prossimo esercizio 2019, esercizio in cui si prevede il collaudo definitivo delle opere o prestazioni; si riferiscono alle commesse denominate ELI INTE, ISPIRIXEDDU, IFA FOS NGS18 18, STE SAN NGS23 18 e BES NGS29 18, tutte di durata inferiore ai dodici mesi.

Le imposte anticipate non sono state rilevate in quanto non esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale eccedente la valutazione ex art. 92, 6° comma TUIR (da prec.eserc.)	652	156			3.499	840		
Lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale eccedente la valutazione ex art. 92, 6° comma TUIR (dell'esercizio)	(662)	(159)			(652)	(156)		
<b>Totale</b>	<b>(10)</b>	<b>(3)</b>			<b>2.847</b>	<b>684</b>		
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>		<b>(3)</b>				<b>684</b>		
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- dell'esercizio	123.537				45.503			
- di esercizi precedenti	952.184				906.681			
<b>Totale</b>	<b>1.075.721</b>				<b>952.184</b>			
Perdite recuperabili	1.075.721				952.184			
Aliquota fiscale	24	258.173			24	228.524		
	31/12/2018	31/12 /2018	31/12/2018	31/12 /2018	31/12/2017	31/12 /2017	31/12/2017	31/12 /2017
Ammortamenti da recuperare fiscalmente	764.027				1.364.892			
Accantonamento rischi contenziosi, sopravvenienze passive revoca contributi ed oneri premi dipendenti	325.992				535.586			
Svalutazione crediti tassate	252.270				251.135			
Contributi associativi e differenze di cambio da dedurre nell'esercizio di corresponsione	26.485				31.981			
<b>Totale</b>	<b>1.368.774</b>				<b>2.183.594</b>			

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
<b>A) Differenze temporanee</b>	
Totale differenze temporanee imponibili	(10)
Differenze temporanee nette	(10)
<b>B) Effetti fiscali</b>	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(3)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(3)

## Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale eccedente la valutazione ex art. 92, 6° comma TUIR (da prec. exerc.)	3.499	(2.847)	652	23,93%	156
Lavori in corso di esecuzione di durata infrannuale eccedente la valutazione ex art. 92, 6° comma TUIR (dell'esercizio)	(652)	(10)	(662)	24,02%	(159)

## Dettaglio delle differenze temporanee escluse

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio
Ammortamenti da recuperare fiscalmente	1.364.892	(600.865)	764.027
Accantonamento rischi contenziosi, sopravvenienze passive revoca contributi ed oneri premi dipendenti	535.586	(209.594)	325.992
Svalutazione crediti tassate	251.135	1.135	252.270
Contributi associativi e differenze di cambio da dedurre nell'esercizio di corresponsione	31.981	(5.496)	26.485

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente
	Ammontare
<b>Perdite fiscali</b>	
dell'esercizio	123.537
di esercizi precedenti	952.184
<b>Totale perdite fiscali</b>	1.075.721

Nel prospetto che segue si riporta il dettaglio delle differenze temporanee per le quali non si è provveduto alla rilevazione delle relative imposte anticipate

Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite	esercizio 31/12/2018	esercizio 31/12/2017
Differenze temporanee sulle quali emergerebbero crediti per imposte anticipate:		
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2010 da recuperare fiscalmente	0	1.396
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2011 da recuperare fiscalmente	535	550

Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite	esercizio 31/12/2018	esercizio 31/12/2017
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2012 da recuperare fiscalmente (comprese Macchine elettroniche per la produzione acquisite nel 2011 ma entrate in funzione nel 2012)	54	146
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2013 da recuperare fiscalmente	65	29.777
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2014 da recuperare fiscalmente	22.308	489.414
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2015 da recuperare fiscalmente (comprese Macchine elettroniche per la produzione acquisite nel 2014 ma entrate in funzione nel 2015)	405.761	675.356
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2016 da recuperare fiscalmente (comprese Macchine elettroniche per la produzione acquisite nel 2015 ma entrate in funzione nel 2016)	199.213	122.436
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2017 da recuperare fiscalmente	124.428	45.817
Differenze riferite ad ammortamenti su acquisizioni dell'esercizio 2018 da recuperare fiscalmente	11.663	0
Differenze riferite ad emolumenti Amministratori non corrisposti nell'esercizio	0	0
Differenze riferite ad accantonamento svalutazione crediti	252.270	251.135
Differenze riferite a valutazioni cambi alla chiusura dell'esercizio	0	0
Differenze riferite ad imposte, tasse, contributi e interessi di mora da dedurre per cassa negli esercizi di pagamento	26.485	31.981
Differenze riferite ad accantonamento per rischi su contenzioso personale dipendente e collaboratori	325.992	325.992
Differenze riferite a sopravvenienze passive per revoca contributi avvenuta nell'esercizio 2018	0	209.594
<b>Totale</b>	<b>1.368.774</b>	<b>2.183.594</b>
Differenze temporanee sulle quali emergerebbero debiti per imposte differite:		
-		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite</b>	<b>1.368.774</b>	<b>2.183.594</b>
<b>Perdita fiscale dell'esercizio riportabile a nuovo</b>	<b>123.537</b>	<b>45.503</b>
<b>Perdite fiscali riportabili a nuovo (perdita 2013, 2015, 2016 e 2017)</b>	<b>952.184</b>	<b>906.681</b>

Non sono state, inoltre, iscritte imposte anticipate per euro 258.173 (aliquota Ires 24,00%), derivanti da perdite fiscali riportabili dall'esercizio e dagli esercizi precedenti, in quanto - per le stesse - non sussistono le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Dirigenti	7	7	
Quadri	5	5	
Impiegati	125	127	(2)
Operai	1	1	
Totale	138	140	(2)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore Industria Metalmeccanica.

	Numero medio
Dirigenti	7
Quadri	5
Impiegati	125
Operai	1
Totale Dipendenti	138

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	70.200	18.132

Ai sensi di legge Vi precisiamo:

- che la revisione legale dei conti è affidata al Sindaco Unico e che i relativi onorari sono ricompresi nell'importo di cui al prospetto che precede;
- che nessun ulteriore compenso è stato riconosciuto al Sindaco Unico per servizi di consulenza e/o verifica contabile e/o diversi dalla revisione contabile;
- che nessuna anticipazione e/o credito è stato concesso agli amministratori e/o al sindaco unico.

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale, interamente versato e sottoscritto dal socio Sardegna Ricerche, che ha assunto la qualifica di socio unico sin dal 25 ottobre 2005, è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.):



Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Quote	2.110.300	1
<b>Totale</b>	<b>2.110.300</b>	

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Quote	2.110.300	1	2.110.300	1
<b>Totale</b>	2.110.300	-	2.110.300	-

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Vi precisiamo che non sussistono rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento.

Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Presso le sedi operative della Società sono presenti beni di terzi e, più precisamente, i seguenti, valutati secondo il valore desunto dalla documentazione esistente agli atti:

- beni di terzi in visione: si riferisce al videoproiettore fornito dalla Società AGMULTIVISION per un valore di euro 10.495, precisiamo che tale bene è stato consegnato dalla società fornitrice in attesa della riparazione in garanzia di altro, della stessa natura e modello, di proprietà del Crs4;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla società Plus S.r.l. per un valore di euro 1.618.298, come da Contratto stipulato in data 14 dicembre 2016, riferiti al Progetto JIC;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla società Euromedia S.r.l. per un valore di euro 4.379.933, come da Contratto stipulato in data 14 dicembre 2016, riferiti al Progetto JIC;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla società Spot 4 S.r.l. per un valore di euro 1.081.561, come da Contratto stipulato in data 14 dicembre 2016, riferiti al Progetto JIC;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla società Akey S.r.l. per un valore di euro 618.868, come da Contratto stipulato in data 19 dicembre 2016, riferiti al Progetto JIC;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla società TEC NIT S.r.l. per un valore di euro 5.768.476, come da Contratto stipulato in data 1° marzo 2017, riferiti al Progetto JIC;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla società NETCOM S.r.l. per un valore di euro 1.222.269, come da Contratto stipulato in data 23 marzo 2017, riferiti al Progetto JIC;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla controllante Sardegna Ricerche per un valore di euro 357.513 come da Contratto stipulato in data 18/02/06 e modificato dal Comitato Tecnico di Gestione di Sardegna Ricerche in data 04/12/06;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla controllante Sardegna Ricerche per un valore di euro 150.678 come da Contratto stipulato in data 2/02/16, inerenti il progetto Fonti Rinnovabili;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla consociata Consorzio Cybersar per un valore di euro 1.465.941 come da Contratto stipulato in data 11 dicembre 2007 e da Atto di integrazione al medesimo contratto, concluso in data 28 gennaio 2009. Per il medesimo contratto, rinnovato il 19 dicembre 2011, si è in attesa che il liquidatore del Consorzio comunichi la destinazione da dare ai beni;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ad uno scanner fornito dalla Artec Europe Srl per un valore di euro 14.900 come da Contratto stipulato in data 16 marzo 2012;
- beni di terzi in comodato: si riferisce ai beni forniti dalla controllante Sardegna Ricerche per un valore di euro 4.231.945 come da Contratto rinnovato il 26 febbraio 2018;

· beni di terzi in uso: si riferisce ai beni forniti dalla controllante Sardegna Ricerche per un valore complessivo pari ad euro 4.829.882; riguarda, in particolare: le risorse di calcolo, ricevute per il potenziamento del centro di calcolo, per euro 2.517.005, come da accordo di collaborazione stipulato in data 30/01/2009; le attrezzature per la gestione della piattaforma di Genotyping per euro 1.148.047, come da accordo di collaborazione stipulato in data 15/10/2009; e le attrezzature per lo sviluppo della piattaforma di sequenziamento di ultimissima generazione per euro 1.164.830, come da accordo di collaborazione stipulato in data 15/10/2009.

Vi precisiamo che la Vostra società non ha prestato fidejussioni, co-fidejussioni e lettere di patronage.

Con riferimento al Sistema improprio degli impegni, riteniamo opportuno precisarVi che le fidejussioni ricevute a garanzia dell'esecuzione dei progetti di ricerca finanziati da Enti diversi, alla data di chiusura dell'esercizio 2018, ammontavano ad euro 269.266.

## **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Nel presente bilancio non esistono operazioni realizzate con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato.

Riteniamo comunque opportuno precisare che il CRS4 concorre in maniera integrata all'attuazione delle politiche regionali in materia di ricerca e innovazione nelle aree di ricerca classificate come prioritarie dalla Regione Sardegna per le quali si rimanda a quanto esposto nel paragrafo dedicato alle Condizioni operative e sviluppo dell'attività, contenuto nella Relazione sulla Gestione.

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnala la sussistenza di altri fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, in grado di produrre significativi effetti sulla situazione patrimoniale/finanziaria della società.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

La Vostra Società è interamente posseduta da Sardegna Ricerche, ente istituito dalla Regione Autonoma della Sardegna nel 1985, con il nome "Consorzio Ventuno" poi modificato nell'attuale denominazione nel gennaio 2007 e successivamente trasformato in Agenzia Regionale, con la Legge Regionale n. 20 del 5 agosto 2015.

Il bilancio del socio unico Sardegna Ricerche è disponibile nel sito istituzionale dell'Agenzia Regionale – [www.sardegna.com](http://www.sardegna.com) (sezione Amministrazione Trasparente) - ed è pertanto accessibile a quanti avessero interesse a consultarlo.

Si segnala al riguardo che applicandosi all'Agenzia la normativa contabile prevista per l'amministrazione regionale e gli enti regionali nonché la normativa regionale in materia di controlli, il bilancio di Sardegna Ricerche è redatto secondo schemi e principi contabili diversi da quelli previsti dal Codice Civile per le società commerciali e sarebbe pertanto improprio, oltretutto difficoltoso, riclassificarlo secondo i dettami del Codice Civile.

Segnaliamo, inoltre, che Sardegna Ricerche per l'anno 2018 deve redigere il bilancio consolidato, con conseguente consolidamento dei dati del bilancio del CRS4, e che tale bilancio consolidato di Sardegna Ricerche verrà a sua consolidato con il Bilancio della Regione Autonoma della Sardegna.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125 e 125 bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, come modificato dal Decreto Legge n. 34 /2019, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state effettivamente percepite nel corso dell'esercizio 2018 le seguenti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti in denaro, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria erogati dai seguenti soggetti:

Numero	Soggetto Erogante	Contributo ricevuto	Causale
1	Regione Autonoma della Sardegna Codice Fiscale 80002870923	300.000	CONTRIBUTO PROGETTO EMERGENZE CDC 9111
2	Regione Autonoma della Sardegna Codice Fiscale 80002870923	60.040	PROGETTO CONNECT CDC 6145
3	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	2.634.383	CONTRIBUTO 2017 ART.9 L.R. 20/15
4	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	411.645	CONTRIBUTO SALDO 2016 ART.9 L.R. 20/15
5	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	1.698.555	ANTICIPO CONTRIBUTO 2018 ART.9 L.R. 20/15
6	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	4.004.529	CONTRIBUTO FUNZIONAMENTO 2018
7	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	183.212	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO SARIM
8	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	190.532	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO NIASMIC
9	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	223.215	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO OVERTHEVIEW
10	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	21.599	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO ROBOTIKA
11	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	21.685	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO HMA
12	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	119.949	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO TESTARE
13	Sardegna Ricerche - Agenzia Regionale della Sardegna Codice Fiscale 92024600923	40.788	ANTICIPO CONTRIBUTO PROGETTO RIVA

Numero	Soggetto Erogante	Contributo ricevuto	Causale
14	Camera di Commercio di Cagliari Codice Fiscale 80000770927	980	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI ALTERNANZA SCUOLA -LAVORO
<b>Totale erogazioni pubbliche ricevute</b>		<b>9.911.112</b>	

Si precisa, inoltre, che il CRS4 nel corso dell'esercizio 2018 ha percepito contributi per la realizzazione di progetti finanziati dalla Comunità Europea per l'ulteriore importo di euro 634.498, mentre per quanto attiene i benefici conseguenti all'utilizzo di beni di terzi si rimanda all'apposita sezione della presente Nota integrativa, ove sono indicati i beni in uso presso le sedi operative della Vostra Società, concessi a titolo gratuito e/o per l'espletamento delle attività in corso di esecuzione in favore dei diversi committenti.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	395.935
5% a riserva legale	Euro	19.797
a riserva straordinaria	Euro	376.138
a dividendo	Euro	

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Pula 20 maggio 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Firmato Annalisa Bonfiglio

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Dott. Carlo Cappellacci iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti di Cagliari al n. 395/A quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

## CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.R.L.

Società soggetta a direzione e coordinamento di SARDEGNA RICERCHE  
**Agenzia Regionale della Sardegna**

Sede in LOCALITA' PISCINA MANNA - EDIFICIO 1 -09010 PULA (CA)  
Capitale sociale Euro 2.110.300,00 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 395.935.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il CRS4 (*Centro di Ricerca, Sviluppo e Studi Superiori in Sardegna*), società interamente partecipata dalla Regione Autonoma della Sardegna attraverso l'agenzia regionale Sardegna Ricerche, è un centro di ricerca multidisciplinare localizzato nel Parco Scientifico e Tecnologico Polaris di Pula (CA).

La finalità principale del CRS4 consiste nello svolgere in maniera indipendente attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale e nel garantire un'ampia diffusione dei risultati di tale attività mediante la pubblicazione e il trasferimento di conoscenze e l'insegnamento.

La ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico del CRS4 si basano sull'utilizzo di tecnologie computazionali abilitanti e sulla loro applicazione nel campo della Biomedicina, Data-Intensive Computing, High Performance Computing & Networks, HPC per l'Energia e l'Ambiente, Società dell'Informazione e Visual Computing. Questi settori tematici sono caratterizzati da un elevato impatto economico e sociale, rispondono alle esigenze del mercato globale, ma anche della collettività locale attraverso il collegamento con le imprese del territorio regionale e favoriscono lo sviluppo di nuovi processi, prodotti e servizi ad alto contenuto tecnologico.

Le attività di ricerca e sviluppo del Centro sono principalmente svolte nell'ambito di progetti attuati in collaborazione con istituti, organizzazioni pubbliche e private e con il mondo universitario, finalizzati al raggiungimento di obiettivi tangibili e tesi ad assicurare una forte sinergia tra le finalità di utilità pubblica e sociale del CRS4 e le ricadute economiche sul territorio.

Uno dei principali punti di forza del CRS4 è il centro di High Performance Computing (HPC) che si avvale di una delle maggiori concentrazioni di potenza di calcolo in Italia con un eccezionale livello di flessibilità nell'utilizzo di hardware specializzato e all'avanguardia. Assieme a queste risorse computazionali, il CRS4 gestisce la piattaforma di Visual Computing (ViCLab) le cui attività si focalizzano sullo studio, sviluppo e applicazione di tecnologie scalabili per l'acquisizione, la creazione, la distribuzione, l'esplorazione e l'analisi di oggetti e ambienti complessi, così come sulla loro integrazione in simulazioni visuali ed ambienti virtuali, e la piattaforma di sequenziamento di nuova generazione - *Next Generation Sequencing Core*, strettamente integrata con le risorse di calcolo, che utilizza diverse macchine sequenziatrici di ultimissima generazione, in modo da potenziare la capacità produttiva, ridurre i costi di esercizio e specializzare alla ricerca clinica e alla diagnostica il campo di applicazioni della piattaforma di sequenziamento Next Generation Sequencing Core. Grazie alla combinazione delle piattaforme tecnologiche con competenze di frontiera avanzatissime, il CRS4 concorre in maniera integrata all'attuazione delle politiche regionali in materia di ricerca e innovazione nelle aree di ricerca classificate come prioritarie dalla Regione Sardegna, così come indicato nell'art. 7 della L.R. 20/2015.

Proprio per questa sua funzione, la Regione Sardegna ha affidato al CRS4, già da alcuni anni, la gestione di diversi progetti di ricerca e innovazione, tra i quali è importante citare: il “**Joint Innovation Center**” che vede la partecipazione del partner Huawei, multinazionale cinese impegnata nello sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti, sistemi e di soluzioni di reti, oltre ad altri partner locali; il progetto complesso per l'area ICT della strategia di specializzazione intelligente della Regione Sardegna denominato “**Tessuto Digitale Metropolitan**”, in collaborazione con l'Università di Cagliari; il progetto “**Emergenze e Situazioni di Crisi**” voluto sempre dalla RAS nell'ambito di sviluppo di progetti di ricerca nel campo delle Smart & Safe City da implementare in Sardegna, che prevede la collaborazione tra il CRS4 e la Direzione Regionale della Sardegna del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco, il progetto “**IDEA**” - *Innovazione Didattica nell'Educazione e l'Apprendimento per una scuola che prepara i ragazzi alle sfide del futuro* – finanziato con il programma Azioni Piano di Azione e Coesione, voluto dalla RAS, in particolare dall'Assessorato della Pubblica Istruzione, che coinvolge il CRS4, Sardegna Ricerche e numerose istituzioni scolastiche site nel territorio che, ai fini dell'integrazione e della promozione dell'innovazione tecnologica nella didattica e sulla base delle linee strategiche definite dalla Giunta Regionale in data 19.01.2016 (Deliberazione n. 3/12), stanno sviluppando linee di intervento destinate a potenziare l'integrazione dell'innovazione tecnologica nella scuola, accompagnando i docenti attraverso la sperimentazione di nuovi metodi e strumenti. E ancora: il progetto di ricerca collaborativo “**LUNA ROSSA**” finanziato con il Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020, per il quale il 12 ottobre 2018 è stata firmata con il CRP la relativa convenzione (Prot. RAS/CRP 7286 Conv. 24), in coerenza con la Smart Specialization Strategy (S3) della Regione Sardegna, che prevede una collaborazione tra Luna Rossa e il CRS4 nei campi del calcolo ad alte prestazioni, reti innovative a banda larga e sensoristica in vista della partecipazione di Luna Rossa alla XXXVI America's Cup che si terrà tra gennaio e marzo 2021. E poi il progetto denominato “**DATA CENTER**” per il “Potenziamento delle infrastrutture tecnologiche destinate alla creazione, sperimentazione e alla condivisione della conoscenza e della innovazione nel campo delle tecnologie abilitanti digitali” voluto dalla RAS CRP, finanziato con Fondi POR FESR 2014-2020 Asse II Azione 2.3.1 in attuazione della Deliberazione RAS 28/20 del 05/06/2018, per adeguare e consolidare le risorse di calcolo del CRS4 al fine di acquisire le necessarie infrastrutture tecnologiche ICT per consentire al Centro di svolgere e implementare le attività di ricerca e innovazione, alla luce dell'impegno della Regione di supportare l'innovazione nelle aziende e lo sviluppo delle aziende High-Tech presenti nel territorio regionale, oltre che mettere a disposizione la conoscenza e le risorse ICT per stimolare, nell'ambito della S3 in modo integrato con l'Azione 1.3.2, la realizzazione e la sperimentazione di soluzioni tecnologiche per risolvere problematiche di tipo sociale (living lab, laboratori Fab/Lab). La convenzione tra il CRS4 e il CRP per l'attuazione del progetto è stata firmata il 17 gennaio 2019, per cui le attività del progetto sono iniziate dopo tale data.

Nel corso del 2018, il CRS4 ha portato avanti le attività all'interno di progetti finanziati su bandi di ricerca regionali, nazionali, internazionali e dei contratti industriali. Inoltre, tra la fine del 2017 e il 2018, sono state predisposte 23 nuove proposte progettuali in partenariato, in risposta a bandi competitivi su tematiche di ricerca e sviluppo allo stato dell'arte e innovazione tecnologica. In particolare:

- 14 proposte inviate in risposta a bandi europei (di cui 9 sul programma Horizon 2020, 3 sul programma ENI CBC MED e 2 sul programma PRIMA);
- 9 proposte inviate in risposta a bandi regionali (2 sul bando POR FESR 2014-2020 "ICT", 1 sul bando POR FESR 2014-2020 "Smart Grid" e 4 sul bando Scientific School 2018/2019 - Sardegna Ricerche, 2 sul bando POR FESR 2014-2020 Aiuti alla Ricerca e Sviluppo - II edizione).

Delle suddette proposte progettuali, le cui attività si svilupperanno, salvo proroghe, tra il 2019 e il 2023, ad oggi sono stati ammessi a finanziamento i progetti di seguito elencati, per un valore complessivo di euro 2.392.764,44. Siamo in attesa di conoscere gli esiti per le altre proposte presentate.

**Bandi UE**, per un valore complessivo di euro 2.024.942,36:

- Horizon2020 EVOCATION - Advanced Visual and Geometric Computing for 3D Capture, Display, and Fabrication,

- Horizon2020 Deep Health - Deep-Learning and HPC to Boost Biomedical Applications for Health,
- Horizon2020 EOSC-Life - Providing an open collaborative space for digital biology in Europe,
- Horizon2020 EJP RD - European Joint Programme on Rare Diseases.

**Bandi MIUR**, per un valore complessivo di euro 126.000,00:

- PON 2017 "IDEHA - Innovazioni per l'elaborazione dei dati nel settore del Patrimonio Culturale".

**Bandi POR FESR 2014-2020** per un valore complessivo di euro 184.822,08:

- AMAC - Acquisizione mobile di ambienti complessi - bando "ICT",
- SARDINE - SmArt gRid DecisioN support system - bando "Smart Grid",
- SUNRISE - Sviluppo un inseguitore solare passivo - bando "Aiuti per progetti di R e S", Il avviso.

**Bando Pubblico Scientific School 2018/2019** per l'organizzazione di percorsi formativi da svolgersi presso le sedi del Parco, per un valore complessivo di euro 57.000,00:

- Molecular Modeling: Real Applications and New Approaches,
- EIA - Exploring Artificial Intelligence in Art.

Di seguito sono riportate le informazioni relative ai progetti sviluppati e ai traguardi raggiunti nell'anno 2018, anche sulla base delle relazioni e dei programmi impostati negli anni precedenti.

Nell'anno 2018 sono state avviate le attività relative ai seguenti progetti acquisiti tra la fine del 2017 e l'inizio del 2018 che avranno termine, salvo proroghe, entro la fine dell'anno 2020:

**Bando Cluster Top Down**, per un valore complessivo di euro 1.808.614,56:

- **OVERTHEVIEW** - Verso una progettazione universale per la cultura Accessibile, durata 30 mesi, contributo progetto euro 446.430,20, costi progetto euro 446.430,20;
- **TESTARE** - TEcnologie e STRumenti di cARatterizzazione e gestione avanzata dell'ambiente (in ATI con Università degli studi di Cagliari - Sotacarbo SpA - CRS4), durata 30 mesi, contributo progetto euro 239.897,72, costi progetto euro 239.897,72;
- **NIASMIC** - Non Invasive Analysis of Somatic Mutations In Cancer, durata 30 mesi, contributo progetto euro 381.064,00, costi progetto euro 381.064,00;
- **SARIM** - Sardegna Immersiva: nuovi linguaggi per la promozione turistica dell'Isola, durata 24 mesi, contributo progetto euro 366.424,64, costi progetto euro 366.424,64;
- **COMISAR** - Coltivazione di ceppi Microalgali Sardi per applicazioni innovative nei settori agro-alimentare, nutraceutico, cosmetico e ambientale (in ATI con Università degli studi di Cagliari/CINSA - CRS4), durata 30 mesi, contributo progetto euro 374.798,00, costi progetto euro 374.798,00.

**Programma R&S Aerospazio POR FESR Sardegna 2014-2020 Azione 1.2.2**, per un valore complessivo di euro 824.140,97:

- **NICOLAUS** - Networked Intelligent Computing with Observation satelLites for precision Agriculture Unified Sensing, durata 36 mesi, contributo progetto euro 350.293,61, costi progetto euro 500.419,44;
- **SAURON** - Strumenti innovativi di sorveglianza realizzati attraverso l'impiego di sensori (payload) aviotrasportati per la sicurezza e la gestione del territorio, durata 36 mesi, contributo progetto euro 473.847,36, costi progetto euro 664.001,50;

**Bando "Aiuti per progetti di Ricerca e Sviluppo"** POR FESR 2014-2020 - Asse 1, Azione 1.1.3, per un valore complessivo di euro 823.176,66:

- **OSMOSI**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 38.944,75, costi progetto euro 59.915,00;
- **TECHUS 2**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 15.812,50, costi progetto euro 28.750,00;
- **AGRIoT**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 52.592,59, costi progetto euro 88.300,29;
- **SmartBeach**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 58.305,00, costi progetto euro 89.700,00;



- **CULTURE 4.0**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 81.199,82, costi progetto euro 147.375,00;
- **SOS - Shared Open Search**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 110.011,00, costi progetto euro 177.426;
- **NLM4CMS**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 84.096,25, costi progetto euro 140.475,00;
- **DALIAH**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 35.051,25, costi progetto euro 53.925,00;
- **Robotika**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 53.999,48, costi progetto euro 89.999,06;
- **Hotel Magic Automation**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 54.213,48, costi progetto euro 90.219,24;
- **RiVa**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 101.969,10, costi progetto euro 168.669,04;
- **I-EDX**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 69.907,74, costi progetto euro 116.070,76;
- **SANO**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 67.073,70, costi progetto euro 111.789,60.

**Programma ERANET MED EUROMEDITERRANEAN Call 2016:**

- progetto **SUPREME**, durata 36 mesi, contributo progetto euro 89.472,67, costi progetto euro 178.945,34.

**Programma Ricerca e Sviluppo Reti Intelligenti POR FESR Sardegna 2014 2020 Azione 1.2.2:**

- progetto **SARDINE**, durata 24 mesi, contributo progetto euro 44.746,58, costi progetto euro 63.177,15.

Con riferimento ai progetti finanziati sul **Bando PIA 2013** - Programmazione Unitaria 2007-2013 - P.O. FESR 2007-2013 Linea di attività 6.2.2.d - Interventi a sostegno della competitività e dell'innovazione, sono proseguite le attività, iniziate nel 2016, relative ai seguenti progetti: **CMI** - *Complex Media Imaging*, le cui attività si sono concluse il 31/12/2018, **PREDICT DF** - *PRediction Environments for Data Inspection and Clinical Traceability*, **DEEP** - *Data Enrichment for Engaging People*, **ICARE 2** - *ICARE 2.0*, **BS2R** - *Beyond Social Semantic Recommendation*, **ENTANDO** - *Smart User Experience Platform*, **ESSE 3** - *Search Share Stream*, per il quale è stata chiesta una proroga di sei mesi, **INTUIT** - *Immaginazione, Narrativa, Teatralizzazione dei luoghi esperienza Utente e Internet of Things* e **3D Cloudpro** - *3D Point Cloud Processor*, le cui attività sono state avviate alla fine del 2017.

Con riferimento ai progetti finanziati dalla **Unione Europea**, sono proseguite le attività relative ai seguenti progetti di ricerca: **SESAME** - *thermal hydraulics Simulations and Experiments for the Safety Assessment of MEtal cooled reactors*, finanziato all'80% sul Programma Horizon 2020; **MYRTE** - *MYRRHA Research and Transmutation Endeavour*, finanziato al 75% sul programma Horizon 2020.

Sempre con riferimento ai progetti finanziati dalla **Unione Europea**, sono invece proseguite e poi concluse nell'anno 2018 le attività relative ai seguenti progetti di ricerca; **STAGE STE** - *Scientific and Technological Alliance for Guaranteeing the European Excellence in Concentrating Solar Thermal Energy*, finanziato sul Programma FP7 - termine 31 gennaio 2018; **PhenoMeNal** - *A comprehensive and standardised e-infrastructure for analysing medical metabolic phenotype data* – finanziato al 100% sul Programma Horizon 2020 - termine 31 agosto 2018; **SCAN4RECO** – *Multimodal Scanning of Cultural Heritage Assets for their multilayered digitization and preventive conservation via spatiotemporal 4D Reconstruction and 3D Printing*, finanziato al 100% sul Programma Horizon 2020 - termine 30 settembre 2018; **MAXSIMA** - *Methodology, Analysis and experiments for the Safety In MYRRHA Assessment* - termine 31 ottobre 2018 e **NETFFICIENT** – *Energy and economic efficiency for today's smart communities through integrated multi storage technologies*, finanziato al 100% sul Programma Horizon 2020, termine 31 dicembre 2018.

Ancora in ambito internazionale, sono proseguite le attività dei seguenti progetti:

- **COL 4** – *Genetic modifiers predisposing to CKD in Alport*, finanziato dalla ERA EDTA, European Renal Association su bando Research Programme 2014, coordinato dalla University of Cyprus,
- **BBMRI** - *Genomic queries for Sample Locator*, finanziato dalla BBMRI ERIC, un consorzio di infrastrutture di ricerca europea con sede a Graz, Austria, le cui attività sono state prorogate inizialmente per tutto il 2018, e successivamente, con amendment firmato dal CRS4 in data 13/12/2018, sino al 31/12/2019;

- **CYTEST**: le attività iniziate nel 2015 con il progetto CYTEST finanziato dal COREP Torino, conclusosi il 31/12/2017, sono proseguite con il progetto **CYTEST 2 - Hosting and management of the CY-TEST infrastructure** – finanziato dalla EFCS – The European Federation of Cytology Societies, per il quale il CRS4 ha accettato, in data 21/12/2018, di continuare a svolgere le attività per tutto l'anno 2019.

Si sono concluse il 31/12/2018 le attività del progetto **LIDI - Laboratori Innovativi per la Didattica Interdisciplinare** – annualità 2017/2018 per la quale abbiamo ricevuto in data 08/01/2018, protocollo uscita Sardegna Ricerche 0014698 del 27 dicembre 2017, la terza convenzione con termine inizialmente previsto al 30/09/2018, poi posticipato al 31/12/2018. Tale progetto è stato finanziato dalla Regione Sardegna che, con Deliberazione del 22 settembre 2015 n. 46/6, aveva individuato il CRS4 come partner in materia di innovazione all'interno dei tavoli di governance del progetto Digit Iscol@, a garanzia del costante innalzamento del livello qualitativo dei processi di insegnamento/apprendimento.

Si sono concluse il 20 gennaio 2018 le attività relative al progetto **MSG** con l'Università di Cagliari, finanziato con L.R. 7/2007 bando 2013, per lo sviluppo, la progettazione e la realizzazione prototipale di sistemi di gestione e controllo ottimali per una MICRO SMART GRID.

Sono proseguite le attività riguardanti il progetto **CAGLIARI PORT 2020**, finanziato sul bando Smart Cities, che sviluppa modelli, tecnologie e strumenti per la gestione integrata dell'ecosistema logistico formato dal porto e dall'area vasta di Cagliari, affrontando in modo organico sia le tematiche relative ai movimenti interni all'area portuale sia quelle relative ai flussi di passeggeri e merci. Il 31 luglio 2017 il CRS4 ha ricevuto da parte del MIUR (Registro Ufficiale 0013488. 31-07-2017) l'accettazione della proroga di 12 mesi, spostando il termine del progetto CAGLIARIPORT 2020 al 30 settembre 2018. In data 5 giugno 2018 il CRS4 ha ricevuto parere favorevole per la rimodulazione dei costi presentata (prot. CRS4 n. 61289 – MIUR.AOODGRIC.REGISTRO UFFICIALE(I).0007615.24-04-2018). A settembre 2018 la società capofila ha comunicato al CRS4 di aver presentato al MIUR una richiesta di proroga per ulteriori sei mesi, che il Ministero, con comunicazione REG. UFF. 0016429.10-10-2018, ha accettato in parte, per soli quattro mesi, portando il termine definitivo delle attività del progetto al 30 gennaio 2019.

Sono proseguite le attività del progetto **CAGLIARI2020**, sulla infomobilità e sui sistemi di trasporto e tecnologie ICT, finanziato sempre sul bando Smart Cities, come da Decreto MIUR (registro decreti 0000300.08-02-2017) di ammissione al finanziamento, che attualmente prevede una durata di 33 mesi (termine attuale previsto il 30/09/2019). La società capofila Vitrociset S.p.A. ha fatto domanda al MIUR per una proroga di 12 mesi, al 30/09/2020, che è stata accettata dal MIUR con comunicazione ns prot. n. 64706 del 19/04/2019 - REG.UFF. MIUR U 0008099 - 19-04-2019.

E' proseguita la collaborazione con l'ENI, in atto già da diversi anni, essendo il CRS4 uno dei fornitori di alta tecnologia di questa grande impresa (progetto denominato **ENI 8 - Complex media imaging**).

Sono proseguite le attività del progetto **CO2 SR** a valere su fondi Azione 1.2.2 del POR FESR Sardegna 2014 2020 nell'ambito del progetto "Reti intelligenti per la gestione efficiente dell'energia", portato avanti da Sardegna Ricerche, UNICA e CRS4.

Sono proseguite le attività del progetto **INTENSE** - Itinerari turistici sostenibili dell'area transfrontaliera - finanziato con il programma PO IT FR Marittimo 2014 2020.

Hanno avuto luogo presso il Parco Polaris due Scientific School: **BCHAIN SS** - Blockchain and Distributed Ledger Technology School e **INTERHEALTH SS** - Interoperability in healthcare standards guidelines and challenges scientific school, organizzate dal CRS4 e finanziate da Sardegna Ricerche sul Bando Pubblico Scientific School 2017/18 per l'organizzazione di percorsi formativi da svolgersi presso le sedi del parco.

Si è concretizzato il progetto di divulgazione scientifica denominato **LAB BOAT - La scienza in barca**, avviato nell'anno 2017, cofinanziato dalla Fondazione Sardegna e da altri sponsor, che ha visto il CRS4 protagonista di un insieme di iniziative di comunicazione e diffusione della scienza attraverso un viaggio nelle eccellenze della ricerca scientifica in Sardegna con la realizzazione di un suggestivo laboratorio di scienza a bordo di "Adriatica", la barca a vela resa famosa in Italia dalla trasmissione televisiva "Velisti per caso", che, in diversi porti dell'isola (come Olbia, Alghero, Oristano e Carloforte) ha coinvolto i ragazzi delle scuole sarde, le loro famiglie, il pubblico televisivo e i media. Visto il successo dell'iniziativa, è stata organizzata una seconda edizione per l'anno 2019.

Sono terminate il 31/12/2018 le attività del progetto **Next Shop - Tecniche di computer vision per piattaforma di e-commerce di nuove generazioni**.

E' proseguita la collaborazione con Sardegna Ricerche per le attività legate alla divulgazione scientifica.

Come già sopra evidenziato, sono stati portati avanti i seguenti progetti espressamente voluti dalla Regione Sardegna in attuazione delle politiche regionali in materia di ricerca e innovazione:

- il progetto "**JIC - Joint Innovation Center**", (finanziato con contributo art. 9 L.R. 20/2015, valore del progetto euro 2.600.000, durata 48 mesi, termine attività 14/09/2020) le cui attività sono state avviate alla fine del 2016, che vede la partecipazione del partner Huawei, multinazionale cinese impegnata nello sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti, sistemi e di soluzioni di reti, oltre ad altri sei partner locali, per il raggiungimento di obiettivi quali: realizzazione dell'infrastruttura JIC, Safe City, sperimentazione e-LTE di nuova generazione;
- il progetto complesso per l'area ICT della strategia di specializzazione intelligente della Regione Sardegna denominato "**Tessuto Digitale Metropolitano**" (finanziato con contributo POR FESR Sardegna 2014 2020 azione 1.2.2 delibera RAS n. 64/14 del 13/12/2016, valore del progetto euro 2.600.000, durata 48 mesi, termine attività 06/06/2021), un'iniziativa di ricerca, trasferimento tecnologico e formazione sviluppata in collaborazione tra CRS4 e Università di Cagliari, che mira a studiare e sviluppare metodi e tecnologie innovative per offrire nuove soluzioni intelligenti per la costruzione e la gestione delle nostre città;
- il progetto "**Emergenze e Situazioni di Crisi**" (finanziato con L.R. 7/2007 anno 2017 Deliberazione 6/6/2017 n. 27/2017, valore del progetto euro 300.000, durata 24 mesi, termine attività 14/12/2019) voluto sempre dalla RAS nell'ambito di sviluppo di progetti di ricerca nel campo delle Smart & Safe City da implementare in Sardegna, che prevede la collaborazione tra il CRS4 e la Direzione Regionale della Sardegna del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco per diverse attività già in itinere dallo scorso anno, centrate su diverse sperimentazioni atte a definire un nuovo paradigma di utilizzo di tecnologie trasmissive di comunicazioni di ultima generazione, basate principalmente, ma non solo, sull'utilizzo della tecnologia LTE;
- il progetto "**IDEA**" - *Innovazione Didattica nell'Educazione e l'Apprendimento per una scuola che prepara i ragazzi alle sfide del futuro* – (finanziato con il programma Azioni Piano di Azione e Coesione, valore progetto 2.786.771,22, durata 24 mesi, termine attività 30/09/2020), che coinvolge il CRS4, Sardegna Ricerche e numerose istituzioni scolastiche site nel territorio che, ai fini dell'integrazione e della promozione dell'innovazione tecnologica nella didattica e sulla base delle linee strategiche definite dalla Giunta Regionale in data 19.01.2016 (Deliberazione n. 3/12), svilupperanno tre linee di intervento destinate a potenziare l'integrazione dell'innovazione tecnologica nella scuola, accompagnando i docenti attraverso la sperimentazione di nuovi metodi e strumenti.

- il progetto di ricerca collaborativo “**LUNA ROSSA**” (finanziato con il Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020, valore del progetto 2.500.000 euro, termine attività entro e non oltre il 31/12/2021) per il quale il 12 ottobre 2018 è stata firmata con il CRP la relativa convenzione (Prot. RAS/CRP 7286 Conv. 24), in coerenza con la Smart Specialization Strategy (S3) della Regione Sardegna, che prevede una collaborazione tra Luna Rossa e il CRS4 nei campi del calcolo ad alte prestazioni, reti innovative a banda larga e sensoristica in vista della partecipazione di Luna Rossa alla XXXVI America's Cup che si terrà tra gennaio e marzo 2021.

Con la società Luna Rossa Challenge Srl è stato inoltre firmato un contratto il 14 novembre 2018 per i servizi di calcolo che il CRS4 darà a supporto delle attività con LUNA ROSSA, corrispettivo euro 300.000 oltre IVA.

Sono inoltre proseguite, e altre hanno avuto inizio, diverse collaborazioni con società ed Enti quali Energia Mediterranea Srl, Comune di Cagliari, CNR-IBIOM Bari, Orangee Srl, Botin Partners, Università di Cagliari, ARPAS – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente della Sardegna, Studio Caponnetto & Huber, Alkemy S.p.A., ISFOP - Istituto Sardo per la Formazione Professionale, Soprintendenza Archeologica Cagliari Oristano e sud Sardegna, Consorzio Uno Oristano, ecc.. Oltre a ciò, nell’anno 2018 il CRS4 ha acquisito commesse per attività di sequenziamento e analisi bioinformatiche gestite attraverso la Piattaforma Next Generation Sequencing Core e di Bioinformatica, per un valore complessivo di euro 411.186. La maggior parte delle attività relative a tali commesse sono terminate nell’anno. Le restanti si concluderanno entro il 2019.

E ancora, conformemente a quanto previsto dal “Budget economico 2018 e allegati” approvato dall’Assemblea dei Soci il 20 dicembre 2017, le attività finanziate dal contributo L.R. 20/2015 art. 9 per l’anno 2018 si sono focalizzate sulle tematiche principali della Biomedicina/Biotecnologie e delle Tecnologie dell’Informazione e della Comunicazione. Per quanto riguarda la tematica delle tecnologie dell’informazione e delle comunicazioni, questa è stata sviluppata in un’ottica di mantenimento e di rafforzamento delle piattaforme tecnologiche dedicate al calcolo, al sequenziamento e alla visualizzazione ad alte prestazioni, oltre allo svolgimento di attività di ricerca nei campi dell’Energia e Ambiente, della Società dell’informazione e delle tecnologie abilitanti per applicazioni data intensive, con particolare riferimento a problemi nel settore della Biomedicina, Bioinformatica e Biotecnologia (progetti CONTAMINATION LAB e RESEARCH COLLABORATIONS, CO2, HPC DMI, E&E HPC, ABLE, VIDEO LAB e VIGEC, ISOC, CoSE, GamIT, STARTING A4A, GIS HPCN, SCS/POT HPCN, SPIR, DUAL USE, ITRS, BIO e NGSC, oltre al già citato progetto JIC). Inoltre, sempre a valere sul contributo L.R. 20/2015 art. 9, sono iniziate le attività del progetto Dual Use. Infine quelle relative ai Dottorati di Ricerca sulla base della convenzione firmata il 28 febbraio 2018 con l’Università di Cagliari, che prevede per il CRS4, compatibilmente con le disposizioni legislative vigenti in materia e con la disponibilità degli spazi aziendali, la possibilità di accogliere presso le proprie strutture gli studenti (sotto forma di tirocini formativi e/o per la predisposizione di tesi di laurea) e i dottorandi dell’Università, individuati dai rispettivi corsi di laurea e dipartimenti, e di adempiere ai propri obiettivi statuari di alta formazione coinvolgendoli nell’attività di ricerca del centro e supportandoli nell’elaborazione della tesi di dottorato. Nel 2018, sulla base di tale accordo, sono state attivate 3 borse di dottorato di ricerca: una in “Medicina Molecolare e Traslazionale”, una in “Matematica e Informatica” e una in “Ingegneria Elettronica ed Informatica”. Attualmente i dottorandi stanno svolgendo la loro attività presso il CRS4.

Per quel che riguarda il progetto **PATH** – *Automazione di processi dell’anatomia patologica, biologia molecolare e proteomica*, finanziato su bando Smart Cities nell’ambito del PON Ricerca e Competitività, il 31 maggio 2017 il CRS4 ha ricevuto il Decreto del MIUR registro ufficiale 0009977.31-05-2017 portante comunicazione di ammissione alle agevolazioni a seguito del Decreto del Direttore Generale 428 del 27/02/2017 registrato alla Corte dei Conti in data 24/04/2017, reg. 573. Il Decreto prevede il 01/11/2016 quale data di inizio progetto per la parte dedicata alla ricerca e sviluppo (durata 36 mesi, contributo a favore del CRS4 pari a euro 639.300) ed il 01/01/2017 quale data di inizio per la parte dedicata alla formazione (durata 24 mesi, contributo a favore del CRS4 pari a euro 105.000). In data 21/03/2018, prot. In 60424, il

CRS4 ha ricevuto comunicazione da parte del MIUR di accettazione alla richiesta di variazione di inizio attività del progetto PATH Formazione, la cui data di inizio viene spostata al 01/11/2017 con termine attività al 31/10/2019. Il relativo contratto con il MIUR è stato stipulato nel corrente mese di maggio.

Ai sensi dell'art. 2428 c.c. segnaliamo che l'attività viene svolta nella sede posta nel Parco Scientifico e Tecnologico Polaris di Pula (CA) e, dal 7 luglio 2017, anche nella sede operativa situata nei locali dell'Ex Distilleria ubicati a Cagliari-Pirri, in conformità a un accordo firmato il 9 febbraio 2016 con il Comune di Cagliari che ha concesso al CRS4 in comodato d'uso gratuito per sei anni, parte dei locali di proprietà comunale inseriti nell'edificio dell'Ex Distilleria, da destinare al progetto, già condiviso tra il CRS4 e il Comune di Cagliari, per la creazione di un centro capace di promuovere la cultura, la tecnologia, i processi e l'uso delle risorse informatiche sia nell'ambito degli uffici pubblici che in direzione della cittadinanza nelle sue varie declinazioni, permettendo una maggiore integrazione del CRS4 con l'ecosistema della città metropolitana di Cagliari.

Sotto il profilo giuridico la società non controlla direttamente e/o indirettamente altre società, ma detiene alcune partecipazioni in società che svolgono attività complementari e/o funzionali alla propria: di tali società collegate e/o consociate si è riferito nella nota integrativa.

### Considerazioni conclusive ed evoluzione prevedibile della gestione

Come già riportato nella parte relativa alle attività di ricerca svolta, nel 2018 si sono raggiunti importanti risultati, con l'acquisizione di diversi nuovi progetti di ricerca e il consolidamento e la creazione di relazioni con Enti e Istituzioni di primaria importanza sia a livello nazionale che internazionale. Inoltre, in relazione alle altre prescrizioni di cui all'art. 2428 c.c., sono proseguite le attività volte a definire la posizione del CRS4 in funzione alle strategie regionali ed al quadro statutario, che individua nella società il punto di riferimento per le iniziative regionali di promozione della ricerca & sviluppo anche con riferimento al suo ruolo all'interno del Parco Tecnologico.

Si precisa che l'equilibrio economico e finanziario della Società, nonché il raggiungimento degli scopi statutari continuano ad essere assicurati dai contributi della Regione Autonoma della Sardegna, principalmente per il tramite del Socio Unico Sardegna Ricerche che, per l'esercizio 2018, ammontano a complessivi euro 7.429.952 di cui euro 7.298.925 in conto esercizio ed euro 131.027 in conto impianti, iscritti alla voce del conto economico "Altri ricavi e proventi".

### Andamento della gestione

La Società ha proseguito la propria attività quale centro di ricerca multidisciplinare localizzato nel Parco Scientifico e Tecnologico Polaris di Pula (CA), realizzando un soddisfacente valore della produzione generato dalle attività commissionate sia dalla Regione Autonoma della Sardegna che da altri Enti esterni, sia pubblici che privati; tale valore è ammontato ad euro 10.791.805, rispetto ad euro 10.785.728 dell'esercizio 2017.

Valore della produzione	esercizio 2018	esercizio 2017	variazioni
<b>A) 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>868.697</b>	<b>518.879</b>	<b>349.818</b>
<b>A) 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>9.532</b>	<b>(10.692)</b>	<b>20.224</b>
<b>A) 5) Altri ricavi e proventi:</b>			
A) 5) - Contributi per la ricerca in c/esercizio concessi dalla RAS	5.828.248	7.183.771	<b>(1.355.523)</b>
A) 5) - Contributi per la ricerca in c/esercizio concessi dalla U.E.	350.709	551.124	<b>(200.415)</b>

A 5) - Contributi per la ricerca diversi in c/esercizio	3.259.487	1.961.169	<b>1.298.318</b>
A 5) - Contributi per la ricerca in c/capitale (quota maturata nell'esercizio)	308.142	746.696	<b>(438.554)</b>
A 5) -Variazione su valutazioni contributi esercizi precedenti	106.524	<b>(183.712)</b>	<b>290.236</b>
A 5) - Altri ricavi	60.466	18.494	<b>41.972</b>
<b>A) 5) Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>9.913.576</b>	<b>10.277.542</b>	<b>(363.966)</b>
Arrotondamenti	0	<b>(1)</b>	1
<b>A) Totale Valore della produzione</b>	<b>10.791.805</b>	<b>10.785.728</b>	<b>6.077</b>

**Voce A) 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Tali ricavi, per un importo pari a complessivi euro 868.697, rispetto a euro 518.879 del 2017, si riferiscono a servizi di ricerca forniti prevalentemente a soggetti residenti nel territorio dello Stato Italiano.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono relativi alle seguenti commesse:

Commissa	Cliente	Area Geografica	Ricavo 2018
ENI 8	ENI SpA	Italia	106.192
ENI 8	ENI SpA	Italia	46.872
ENI 8	ENI SpA	Italia	193.506
BBMRI	BBMRI ERIC	Austria	18.000
CYTEST 2	EFCS- The European Federation of Cytology Societies, Belgio	Belgio	5.000
MPSF	RAS	Italia	9.950
BeS	Comune di Cagliari	Italia	3.998
Next Shop	Alkemy S.p.A.	Italia	61.000
D ALL	Orangee Srl	Italia	2.500
ProtectID	Alkemy S.p.A.	Spagna	60.000
BOTIN 4	Botin Partners SL	Spagna	11.872
HUEBER	Studio Caponnetto & Huber	Italia	17.616
ARPAS CLIMA	ARPAS Sassari Dip. Meteorologico	Italia	8.350
LUNA ROSSA SUPPORT	Luna Rossa Challenge Srl	Italia	18.485
PY BIOTECH	Consorzio Uno Oristano	Italia	3.000
YEN KUM NGS6 16	Yenetics Srl	Italia	2.000
UNIPA NGS8 17	UniPalermo	Italia	23.200
BROTZU MUR NGS12 17	AO Brotzu	Italia	20.491
ABC GUA NGS15 17	Associazione ABC	Italia	15.600
ASROG MAC NGS16 17	Associazione Sarda per la Ricerca in Oncologia Ginecologica	Italia	500
FILARETE NGS17 17	Filarete Servizi	Italia	2.000
MEDVET NGS19 17	Università di Sassari, Medicina veterinaria	Italia	750
SANRAF NGS20 18	Ospedale San Raffaele	Italia	1.580
BIOTECH NGS1 18	DNABIOTECH	Italia	16.050
AGR POR NGS3 18	Università di Sassari	Italia	11.500
UNIPI ELI NGS4 18	Università di Pisa	Italia	2.400
BIOTECH NGS5 18	DNABIOTECH	Italia	11.325
PG NGS7 18	Personal Genomics	Italia	9.720

AGR POR NGS8 18	Università di Sassari - Dipartimento Agraria	Italia	4.370
MG NGS9 18	MICRO GENOMICS SRL	Italia	5.400
AGRIS NGS10 18	Agris	Italia	32.500
HSR NGS12 18	San Raffaele SRL	Italia	5.100
BF NGS11 18	Bio Fab Research SRL	Italia	650
UNIVE NGS13 18	Università di Verona	Italia	2.613
MG NGS14 18	Microgenomics S.r.l	Italia	8.100
AGRIS NGS15 18	Agris Sardegna	Italia	2.000
PG NGS16 18	PERSONAL GENOMICS SRL	Italia	2.500
BIOTECH NGS19 18	DNA BIOTECH	Italia	5.900
MG NGS17 18	MICROGENOMICS SRL	Italia	10.800
PG NGS21 18	Personal Genomics Srl	Italia	2.500
PG NGS20 18	Personal Genomics Srl	Italia	2.500
OAS CAL NGS22 18	Associazione Oasi Maria SS ONlus	Italia	18.000
MED GIO NGS24 18	IRCCS E MEDEA	Italia	19.200
IZS NGS26 18	IZS SASSARI	Italia	9.175
MG NGS25 18	MICROGENOMICS SRL	Italia	10.800
CSS NGS28 18	CASA SOLLIEVO DELLA SOFFERENZA	Italia	4.113
AGRIS NGS27 18	AGRIS	Italia	31.070
BIOTECH NGS31 18	DNA BIOTECH	Italia	2.950
UNISS CHE NGS32 18	UNIVERSITA' SASSARI MEDICINA VETERINARIA	Italia	5.000
Arrotondamenti			(1)
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			<b>868.697</b>

### Voce A) 3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*

La posta *Variazione dei lavori in corso su ordinazione* ammonta a euro 9.532, rispetto alla variazione di segno negativo pari a euro 10.692 dello scorso esercizio.

### Voce A) 5) *Altri ricavi e proventi*

La posta *Altri ricavi e proventi* si riferisce prevalentemente ai contributi concessi alla Società nell'ambito della propria attività di ricerca e, più precisamente, comprende:

#### Voce A) 5) *Contributo regionale per la ricerca*

Tale posta si riferisce alle seguenti attività e/o commesse: al contributo annuale di funzionamento stanziato dalla RAS, per via di Sardegna Ricerche per il piano di attività 2018 pari a euro 2.980.000; al contributo annuale di funzionamento stanziato dalla RAS, per via di Sardegna Ricerche, per il piano di attività 2017, per un importo pari a euro 805.000; per euro 390.215 al contributo per il progetto Jic e per euro 382.565 ed euro 1.270.468, inseriti nell'articolazione del programma operativo, rispettivamente per gli anni 2017 e 2018, di cui all'art.9.co1 lett.c l.r. 20/15 ex art.26 L.R. 37/98.

#### Voce A) 5) - *contributi UE per la ricerca*

L'importo, pari a euro 350.709, rispetto a euro 551.124 del precedente esercizio, è costituito dalla somma dei ricavi conseguiti sulle seguenti commesse:

Commessa	Titolo	Contributo complessivo	Contributo maturato 2018
----------	--------	------------------------	--------------------------

STAGE STE CP (RTD dichiarati in Force/PP)	Scientific and Technological Alliance for Guaranteeing the European Excellence in Concentrating Solar Thermal Energy	103.665	605
NETFFICIENT	Energy and economic efficiency for today's smart communities through integrated multi storage technologies	418.750	21.369
PhenoMeNal	A comprehensive and standardised e-infrastructure for analysing medical metabolic phenotype data	211.996	119.223
Scan4Reco	Multimodal Scanning of Cultural Heritage Assets for their multilayered digitization and preventive conservation via spatiotemporal 4D Reconstruction and 3D Printing	535.687	134.364
SESAME	thermal hydraulics Simulations and Experiments for the Safety Assessment of MEtal cooled reactors	179.000	57.657
MYRTE	MYRRHA Research and Transmutation Endeavour	69.375	17.491
<b>Totale ricavi UE</b>		<b>1.518.472</b>	<b>350.709</b>

#### Voce A) 5) - altri contributi

Tale voce ammonta ad euro 3.259.487, rispetto ad euro 1.961.169 del precedente esercizio; comprende la somma dei ricavi conseguiti sulle commesse dagli altri enti di sotto riportati:

<b>Altri contributi (Altri Enti)</b>	<b>Titolo</b>	<b>Contributo complessivo</b>	<b>Contributo maturato 2018</b>
CONV SR 2	Protocollo di intesa per la realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione esterna di comune interesse	74.000	20.459
CO2 SR	Reti intelligenti per la gestione efficiente dell'energia	70.000	39.351
MSG	SVILUPPO, PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE PROTOTIPALE DI SISTEMI DI GESTIONE E CONTROLLO OTTIMALI PER UNA MICRO SMART GRID	20.838	964
TDM	Tessuto Digitale Metropolitan	2.600.000	604.295
SARDINE	SmArt gRid DecisIoN support systEm	44.747	558
CMI	Complex Media Imaging	442.000	133.103
OSMOSI	Recuperatore Energetico per Osmosi Inversa	38.945	12.147
TECHUS 2	TECHUS 2	15.813	1.905
PREDICT	PRediction Environments for Data Inspection and Clinical Traceability	375.235	154.221
DALIAH	DAta Lake Information Architecture for Healthcare	35.051	17.041
INTERHEALTH SS	Interoperability in healthcare standards guidelines and challenges scientific school	30.000	28.029
3DCLLOUDPRO	3D Point Cloud Processor	479.666	143.260
NICOLAUS	Networked Intelligent Computing with Observation sateLlites for precision Agriculture Unified Sensing	350.294	47.201
TESTARE	TEcnologie e STRumenti di cARatterizzazione e gestione avanzata dell'ambiente	239.898	14.317
LIDI	Laboratori Innovativi per la Didattica Interdisciplinaria	770.000	190.440
IDEA	Innovazione Didattica nell Educazione e l Apprendimento	2.786.771	71.150
ASL	Alternanza Scuola Lavoro	980	280
DEEP	Data Enrichment for Engaging People	418.200	42.517



ICARE 2	ICARE 2.0	462.685	90.375
BS2R	BS2R - Beyond Social Semantic Recommendation	451.600	69.710
ENTANDO	Smart User Experience Platform	454.476	126.569
ESSE 3	Search Share Stream	499.980	137.880
INTUIT	Immaginazione, Narratività, Teatralizzazione dei luoghi esperienza Utente e Internet of Things	486.000	124.880
BCHAIN SS	Blockchain and Distributed Ledger Technology School	30.000	30.000
NLM4CMS	Natural Language Models for Conversation Model Services	84.096	14.117
CULTURA 4.0	Cultura 4.0	81.200	7.362
SOS	SOS Shared Open Search	177.426	50.178
OVERTHEVIEW	OVERTHEVIEW - verso la progettazione universale per la cultura accessibile	446.430	24.052
SARIM	SARIM - Sardegna Immersiva: nuovi linguaggi per la promozione turistica dell'Isola	366.425	8.663
AGRIoT	AGRIoT	52.593	1.131
Robotika	Sviluppo di un prototipo di robot commesso-addetto alle vendite al dettaglio attraverso lo sviluppo di una piattaforma robotica di tipo cloud	53.999	10.619
HMA	Realizzazione di una piattaforma innovativa cloud di marketing automation per gli alberghi	54.213	11.628
RIVA	Risorse di valore	101.969	21.512
I EDX	Immersive Entando Digital Experience	69.908	15.221
SAURON	Strumenti innovativi di sorveglianza realizzati attraverso l'impiego di sensori payload aviotrasportati per la sicurezza e la gestione del territorio	379.064	13.767
KSHOP	KSHOP Integrazione tecnologica delle fasi del processo di vendita	45.000	1.949
INTENSE	Itinerari turistici sostenibili dell'area transfrontaliera	255.000	49.206
SmartBeach	SmartBeach	58.305	22.598
GREEN FORM	Sardegna verso la Smart Specialisation ICT come chiave di sviluppo del territorio	62.940	3.215
EMERGENZE	Emergenze e situazioni di crisi	300.000	45.092
LUNA ROSSA	Luna Rossa	2.500.000	35.670
COMISAR	COMISAR - Coltivazione di ceppi Microalgali SARdi per applicazioni innovative nei settori agro-alimentare, nutraceutico, cosmetico e ambientale.	150.000	96.346
SANO	Sviluppo di prodotti innovativi a base di nano particelle	67.074	41.150
COL 4	Genetic modifiers predisposing to CKD in Alport	100.000	22.554
NIASMIC	NIASMIC - Non-Invasive Analysis of Somatic Mutations In Cancer	381.064	53.492
SUPREME	Developing tools for Sustainable food Production in mediterranean area using microbes	41.955	12.801
CAGLIARI 2020	CAGLIARI 2020	2.119.750	149.407
CAGLIARI PORT2020	Cagliari Port	1.480.800	249.699
PATH	Pathology in Automated Traceable Healthcare	639.390	197.406
	Arrotondamenti		1
<b>Totale Altri contributi (Altri Enti)</b>		<b>21.245.779</b>	<b>3.259.487</b>
<b>Totale Altri Contributi</b>		<b>21.245.779</b>	<b>3.259.487</b>

### Costi della produzione

I costi della Società relativi alla gestione caratteristica ammontano a euro 10.333.934, rispetto a euro 10.584.244 del 2017 e possono essere raggruppati nelle seguenti fattispecie:

Costi della produzione	2018	%	2017	%
<b>Acquisti:</b>				
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	226.618	2,19%	112.929	1,07%
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	10.928	0,11%	(10.977)	(0,10%)
<b>Sub Totale Acquisti</b>	<b>237.546</b>	<b>2,30%</b>	<b>101.952</b>	<b>0,96%</b>
<b>Servizi:</b>				
Prestazioni di terzi	118.924	1,15%	95.111	0,90%
Organi sociali	102.649	0,99%	115.081	1,09%
Viaggi e formazione personale dipendente	85.498	0,83%	75.621	0,71%
Spese generali e amministrative	1.096.530	10,61%	988.740	9,34%
<b>Sub totale Servizi</b>	<b>1.403.601</b>	<b>13,58%</b>	<b>1.274.553</b>	<b>12,04%</b>
<b>Spese per godimento beni di terzi</b>	<b>273.998</b>	<b>2,65%</b>	<b>260.849</b>	<b>2,46%</b>
<b>Personale</b>	<b>7.961.933</b>	<b>77,05%</b>	<b>8.009.512</b>	<b>75,67%</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>37.313</b>	<b>0,36%</b>	<b>75.894</b>	<b>0,72%</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni:</b>				
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	43.624	0,42%	44.688	0,42%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	374.784	3,63%	815.661	7,71%
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.135	0,01%	1.135	0,01%
<b>Sub totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>419.543</b>	<b>4,06%</b>	<b>861.484</b>	<b>8,14%</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>10.333.934</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.584.244</b>	<b>100,00%</b>

Concorrono alla formazione del *Costo della produzione* le seguenti tipologie:

#### Costo per materie prime, sussidiarie di consumo e merci

Questa voce, pari a euro 226.618, raggruppa tutti i costi di materiali di consumo (cancelleria, libri e riviste, reagenti da laboratorio ecc).

#### Prestazioni di terzi

Comprende, tra le poste principali, le prestazioni di personale esterno per attività seminariale per euro 8.178, le prestazioni di collaborazioni per euro 43.538 e le altre consulenze generali per un ammontare pari a euro 51.715; le prestazioni effettuate da terzi ammontano, pertanto, a complessivi euro 118.924 e registrano un incremento di circa il 25% rispetto allo scorso esercizio.

#### Organi sociali

Questa tipologia di costo è costituita da tutti gli oneri sostenuti o da sostenersi per il Consiglio di Amministrazione e il Sindaco Unico, per un importo complessivo pari a euro 102.649.

#### Viaggi e formazione personale dipendente

Questa voce di bilancio accoglie tutti i costi sostenuti per missioni e formazione del personale interno per un totale complessivo di euro 85.498.

**Spese generali e amministrative**

La voce per un ammontare pari ad euro 1.096.529, rispetto ad euro 988.740 del 2017, contiene tutto ciò che non è ricompreso nelle voci precedenti e, in particolare, le spese per pulizia, guardiana, telefoniche, elettriche, manutenzioni, licenze software, contributi associativi, spese varie generali, ecc.; tra i costi che hanno registrato un sensibile decremento sono compresi gli oneri per licenze software, gli oneri per energia elettrica, e le spese per la mensa aziendale ed il trasporto dipendenti.

**Godimento beni di terzi**

Sono soprattutto determinati dal canone di locazione per i locali di Pula, nei quali si svolge l'attività, per un importo pari a euro 260.698.

**Personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso il costo delle ferie non godute e degli accantonamenti di legge.

I costi del personale, ammontati ad euro 7.961.933, rispetto ad euro 8.009.512 del precedente esercizio, incidono sul costo della produzione per il 77,05% e risultano sostanzialmente stabili rispetto al bilancio del 2017.

**Oneri diversi di gestione**

La voce in oggetto è costituita dai costi relativi alla gestione ordinaria che non trovano una più precisa collocazione nelle altre voci di bilancio ricomprese nei costi della produzione; in tale posta sono comprese anche le perdite su crediti di cui si è fornita ampia informativa nella nota integrativa.

**Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

Tale voce, oltre a comprendere l'ammortamento del software per euro 22.814, include l'ammortamento di euro 20.810 relativo alle migliori realizzate nei locali dell'Ex- Distilleria ubicati a Cagliari- Pirri.

**Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

Ammontano complessivamente a euro 374.784 e la voce più rilevante riguarda l'ammortamento delle macchine elettroniche per la produzione per un ammontare pari a euro 328.718.

**Gestione Finanziaria**

I componenti di reddito risultanti dalla gestione finanziaria ammontano ad euro 126.566 per quanto riguarda i *proventi* e ad euro 160.431 relativamente agli *interessi e altri oneri finanziari*; i proventi, come precisato nella Nota integrativa, comprendono gli interessi attivi maturati su crediti d'imposta Ires e Iva.

Le perdite su cambi ammontano, invece, a euro 120, di cui nessuna riferibile a valutazioni alla data di chiusura dell'esercizio.

---0---

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	10.791.805	10.785.728	11.037.082
margine operativo lordo	(9.037.297)	(9.215.709)	(9.574.462)
Risultato prima delle imposte	410.638	30.215	30.803

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente

(in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	10.721.807	10.777.926	(56.120)
Costi esterni	1.888.575	1.719.757	168.818
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>8.833.231</b>	<b>9.058.169</b>	<b>(224.938)</b>
Costo del lavoro	8.017.417	8.014.829	2.588
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>815.814</b>	<b>1.043.340</b>	<b>(227.526)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	418.408	860.349	(441.941)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>397.406</b>	<b>182.991</b>	<b>214.415</b>
Proventi diversi	60.466	18.493	41.973
Proventi e oneri finanziari	(33.985)	(168.568)	134.583
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>423.886</b>	<b>32.915</b>	<b>390.971</b>
Rettifiche di valore	(13.248)	(2.701)	(10.547)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>410.638</b>	<b>30.215</b>	<b>380.423</b>
Imposte sul reddito	14.703	23.837	(9.133)
<b>Risultato netto</b>	<b>395.935</b>	<b>6.378</b>	<b>389.557</b>

Come nei precedenti esercizi, nel riclassificare il conto economico si è ritenuto opportuno comprendere nella determinazione del valore aggiunto anche i contributi imputati in bilancio alla voce proventi diversi, ciò in considerazione del fatto che l'attività svolta dal CRS4 è principalmente incentrata su ricerche finanziate dai suddetti contributi, commissionate dalla Regione Autonoma della Sardegna, dalla Comunità Economica Europea e dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Diversa collocazione è stata riservata anche al costo imputabile ai collaboratori a progetto impiegati nella realizzazione dei diversi progetti, seppure nell'esercizio in esame tale costo si sia ulteriormente ridotto rispetto ai precedenti esercizi; il costo per queste collaborazioni è stato riclassificato nella voce Costo del lavoro anziché nella posta Costi esterni, dove vengono invece collocate tutte le prestazioni di servizi risultanti nel bilancio, tra le quali quindi anche i costi in questione.

Riteniamo che la riclassificazione del conto economico così ottenuta esprima una migliore rappresentazione economica delle attività di ricerca svolte dal CRS4, dando principalmente evidenza a quelle attività che per la Vostra società costituiscono una importanza centrale e costituiscono il vero fine istituzionale.

Con riferimento all'analisi della situazione reddituale riteniamo che il conto economico sopra riportato, riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale, fornisca sufficienti informazioni sugli aggregati e sui risultati economici conseguiti, mentre non riteniamo significativo evidenziare indici reddituali che per il CRS4 non assumono particolare rilevanza, visto che la società non ha scopo di lucro, bensì si propone come entità strategica per la Regione Autonoma della Sardegna nel campo dell'innovazione e della ricerca, costituendo un'importante motore di sviluppo di primario interesse per l'attività di Sardegna Ricerche e del Parco Tecnologico della Sardegna.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte, ottenuti dopo l'effettuazione della riclassificazione dei dati economici sopra riportate

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Valore della produzione	10.721.807	10.777.926	10.925.137
Margine operativo lordo	815.814	1.043.340	800.003

Risultato prima delle imposte	410.638	30.215	30.803
-------------------------------	---------	--------	--------

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	70.892	110.717	(39.825)
Immobilizzazioni materiali nette	358.178	614.655	(256.477)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	19.322	346.686	(327.364)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>448.392</b>	<b>1.072.058</b>	<b>(623.666)</b>
Rimanenze di magazzino	17.900	19.296	(1.396)
Crediti verso Clienti	556.449	377.023	179.426
Altri crediti	24.566.844	21.950.280	2.616.564
Ratei e risconti attivi	37.167	39.124	(1.957)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>25.178.360</b>	<b>22.385.723</b>	<b>2.792.637</b>
Debiti verso fornitori	484.455	649.820	(165.365)
Acconti	15.403		15.403
Debiti tributari e previdenziali	274.080	848.201	(574.121)
Altri debiti	16.853.831	13.334.381	3.519.450
Ratei e risconti passivi	274.737	516.750	(242.013)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>17.902.506</b>	<b>15.349.152</b>	<b>2.553.354</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>7.275.854</b>	<b>7.036.571</b>	<b>239.283</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.226.593	1.228.124	(1.531)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	326.151	326.148	3
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.552.744</b>	<b>1.554.272</b>	<b>(1.528)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>6.171.502</b>	<b>6.554.357</b>	<b>(382.855)</b>
Patrimonio netto	(4.428.462)	(4.032.527)	(395.935)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	(1.743.040)	(2.521.830)	778.790
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(6.171.502)</b>	<b>(6.554.357)</b>	<b>382.855</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	3.980.070	2.960.469	1.624.253
Quoziente primario di struttura	9,88	3,76	2,16
Margine secondario di struttura	5.532.814	4.514.741	3.380.887
Quoziente secondario di struttura	13,34	5,21	3,41

**Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari	796.018	603.894	192.124
Denaro e altri valori in cassa	5.501	4.118	1.383
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>801.519</b>	<b>608.012</b>	<b>193.507</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
	<b>25.000</b>	<b>38.992</b>	<b>(13.992)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	2.569.559	3.168.834	(599.275)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>2.569.559</b>	<b>3.168.834</b>	<b>(599.275)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>			
	<b>(1.743.040)</b>	<b>(2.521.830)</b>	<b>778.790</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.743.040)</b>	<b>(2.521.830)</b>	<b>778.790</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,27	1,24	1,17
Liquidità secondaria	1,27	1,24	1,17
Indebitamento	4,84	4,77	6,76
Tasso di copertura degli immobilizzi	12,61	4,91	3,05

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,27, con un lieve incremento rispetto al precedente esercizio. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,27. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente

soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 4,84.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 12,61, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva e non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti

Categoria	2018	2017
Software	3.799	12.527
Migliorie su beni di terzi	0	105.798
Impianti e macchinari generici	1.450	1.371
Macchine elettroniche per la produzione	89.698	393.057
Attrezzatura varia e minuta	570	3592,78
Attrezzature per la produzione	19.904	43.840
Macchine d'ufficio elettroniche	2.483	2.611
Mobili e arredi Pula	1.407	7.815
Mobili e arredi Pirri ex distilleria	264	2.249
Sistema telefonico elettronico	751	1.252
Telefoni portatili	1.781	9.872
<b>Totale</b>	<b>122.106</b>	<b>583.985</b>

Nel corso del corrente esercizio 2019 si prevede l'effettuazione di nuovi investimenti per il potenziamento del centro di calcolo (potenziamento delle infrastrutture tecnologiche destinate alla creazione, sperimentazione e alla condivisione della conoscenza e della innovazione nel campo delle tecnologie abilitanti digitali, storage, cluster HPC, infrastrutture di rete e sistemi) per un ammontare di circa euro 5.490.000, la cui copertura potrà essere garantita dai progetti finanziati dalla RAS denominati DATACENTER (finanziamento complessivo pari a euro 5.000.000 a valere su fondi POR FESR 2014-2020 Azione 2.3.1, concesso dalla RAS con Deliberazione n. 28/20 del 5 giugno 2018, convenzione prot. 430 conv. 2 del 18/01/2019 stipulata tra la RAS/CRP e il CRS4) e LUNA ROSSA (finanziamento complessivo di euro 2.500.000 a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020 - Prot. RAS/CRP 7286 Conv. 24 - Convenzione stipulata tra la RAS/CRP e il CRS4 il 12/10/2018).

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo a seguito delle quali si sia proceduto alla capitalizzazione dei relativi costi tra le immobilizzazioni immateriali.

**Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Con riferimento ai rapporti intercorsi nel corso dell'esercizio con le società facenti parte del Gruppo riconducibile alla controllante Sardegna Ricerche, società cui il CRS4 è soggetta a direzione e coordinamento, precisiamo che sono stati intrattenuti unicamente i seguenti:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
SARDEGNA RICERCHE	0	0	10.565.704	11.253.702	7.429.952	273.689
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.565.704</b>	<b>11.253.702</b>	<b>7.429.952</b>	<b>273.689</b>

A completamento delle informazioni contenute nel prospetto che precede, nel confermare che nel corso dell'esercizio non sono intervenute con la controllante operazioni di natura finanziaria, precisiamo quanto segue:

- la posta *Crediti commerciali*, si riferisce quasi integralmente ai crediti vantati dalla società al 31 dicembre 2018 per i contributi concessi per l'attuazione dei diversi progetti di ricerca;
- la posta *Debiti commerciali*, si riferisce per euro 10.968.013 a debiti al 31 dicembre 2018 per anticipazioni erogate a valere sui contributi concessi per l'attuazione dei diversi progetti di ricerca e per le restanti euro 285.689 a debiti per riaddebiti di energia elettrica e per il canone locativo della sede sociale sita in Pula – Parco Polaris;
- la posta *Vendite*, si riferisce quanto ad euro 7.298.925 a contributi in conto esercizio e quanto alle restanti euro 131.027 alla quota di contributi in conto impianti di competenza dell'esercizio 2018;
- la posta *Acquisti*, si riferisce per euro 260.698 al canone locativo annuale della sede sociale di Pula – Parco Polaris e per euro 12.990,95 al riaddebito di costi di energia elettrica.

Tali rapporti non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali per la vostra Società.

**Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non ha il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni di società controllanti.

**Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Di seguito sono fornite una serie di informazioni volte a fornire indicazioni circa l'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

**Rischio di credito**

Le attività finanziarie della società hanno una buona qualità creditizia, in quanto principalmente rappresentate da crediti verso la Regione Autonoma della Sardegna, per il tramite di Sardegna Ricerche, verso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e la Commissione Europea a fronte delle attività di ricerca dalle medesime finanziate.

Non si è ritenuto che tra le stesse fossero comprese poste ritenute di dubbia recuperabilità.

**Rischio di liquidità**

Si segnala che:

- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento (principalmente dalla Regione Autonoma della Sardegna, a titolo di contributi in conto esercizio, ma anche bancarie e da altri enti che erogano apposite anticipazioni a valere sulle singole attività di ricerca).

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue:



- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono linee di credito bancarie per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

### **Rischio di mercato**

La peculiarità delle attività svolte dalla Vostra Società induce a ritenere remota la sussistenza di rischi di mercato: quali la variazione dei prezzi e/o della domanda.

Non riteniamo inoltre sussistano rischi sui tassi di interesse o di cambio.

### **Informazioni relative ai principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico di cui all'art. 6 del D. Lgs. N. 175 del 19/08/2016 - Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica**

Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 6 del D. Lgs. N. 175 del 19/08/2016 - Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, si precisa quanto segue:

- Ai sensi del comma 2 del citato art. 6, il CRS4, nel corso dell'esercizio, valuta i fattori di rischio di crisi aziendale attraverso un sistema di supporti informativo-decisionali atto a vigilare le relazioni binomiali fonti-impieghi e liquidità-redditività, attuando un controllo finanziario della gestione, sia previsionale che concomitante e a consuntivo, compatibile con una equilibrata situazione economica.
- Nella presente Relazione sono riportati gli indicatori utili applicati ai dati di bilancio per l'analisi sulla valutazione del rischio di crisi aziendale al fine di informare l'Assemblea dei Soci in relazione alla situazione di equilibrio economico-finanziaria, inclusa tra gli obiettivi primari istituzionali richiesti dal Socio.

Ai sensi di quanto indicato al comma 3, 4 e 5 del citato art. 6, si è valutato che, allo stato attuale, l'organizzazione aziendale così strutturata è adeguata rispetto alla dimensione, alle caratteristiche organizzative e alle attività svolte dal CRS4. Infatti il CRS4 ha una struttura organizzativa che comprende diversi uffici amministrativi, tra i quali l'ufficio Budgeting & Reporting e l'ufficio Contabilità e Bilancio che, interagendo fra loro e con l'Organo di controllo statutario, analizzano i flussi informativi provenienti dal sistema informativo aziendale e valutano periodicamente la situazione economica e finanziaria della società, al fine di poter affrontare tempestivamente eventuali situazioni di rischio che possano in qualche modo danneggiare il patrimonio aziendale.

Secondo quanto indicato alla lettera c), comma 3, del citato art. 6, il CRS4 ha adottato il Codice Etico che è parte integrante del modello organizzativo ai sensi del d.lgs. 231/2001, che rappresenta la carta dei diritti ma, soprattutto, dei doveri morali che concorre a delimitare l'ambito della responsabilità etica e sociale di ogni partecipante all'organizzazione aziendale nel rispetto della linea d'azione dell'Ente. Inoltre il CRS4 è dotato di un regolamento interno che norma i rapporti tra l'Ente e il proprio personale.

Nel mese di dicembre del 2017 il CRS4 si è dotato del regolamento sulla proprietà intellettuale, mentre nel mese di febbraio del 2018 è stato adottato il testo del Patto d'integrità redatto in linea con quello adottato dalla Regione Autonoma della Sardegna, che dovrà essere allegato a tutti i contratti di appalto e disciplinerà alcuni comportamenti ai quali saranno tenute le parti.

Nel mese di aprile del 2018 è stato inoltre adottato un regolamento interno relativo agli obblighi dei dirigenti, mentre nel mese di agosto, in applicazione del Regolamento UE 2016/679, è stato nominato il DPO (Data Protection Officer) del CRS4, cui è possibile rivolgersi per qualsiasi situazione inerente il trattamento dei dati personali.

**Considerazioni conclusive ed evoluzione prevedibile della gestione**

Come già riportato nella parte relativa alle attività di ricerca svolta, nel 2018 si sono raggiunti importanti risultati, con l'acquisizione di diversi nuovi progetti di ricerca e il consolidamento e la creazione di relazioni con Enti e Istituzioni di primaria importanza sia a livello nazionale che internazionale.

In relazione alle altre prescrizioni di cui all'art. 2428 c.c., sono proseguite le attività volte a definire la posizione del CRS4 in funzione alle strategie regionali ed al quadro statutario, che individua nella società il punto di riferimento per le iniziative regionali di promozione della ricerca & sviluppo anche con riferimento al suo ruolo all'interno del Parco Tecnologico.

**Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

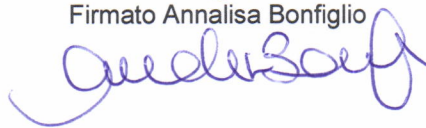
La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000 e/o di altre rivalutazioni dei beni riferibili ad altre norme di legge.

---o---

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Pula, 20 maggio 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Firmato Annalisa Bonfiglio



**CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l.**  
**Uninominale**

**RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018**

(Principio OIC n. 10 - metodo diretto)

<b>A Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>	2018	2017
Incassi da clienti	748.602,00	546.449,00
Altri incassi	10.195.335,00	6.082.969,00
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(238.553,00)	(95.803,00)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(1.764.332,00)	(1.289.428,00)
(Pagamenti al personale)	(8.543.708,00)	(7.625.620,00)
(Altri pagamenti)	(3.069,00)	(75.893,00)
Interessi incassati/(pagati)	(159.794,00)	(168.835,00)
(Imposte pagate sul reddito)	680.407,00	(20.243,00)
<b>Flusso finanziario dalla gestione reddituale (A)</b>	<b>914.888,00</b>	<b>(2.646.404,00)</b>
<b>B Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>	2018	2017
<b>B.1. Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(118.307,00)	(465.660,00)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00	300,00
<b>B.2. Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(3.799,00)	(106.845,00)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00	0,00
<b>B.3. Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	0,00	0,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00	0,00
<b>B.4. Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	0,00	0,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00	0,00
Acq./cess.di società controllate o rami d'az.al netto di disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>Flusso finanziario dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(122.106,00)</b>	<b>(572.205,00)</b>
<b>C Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	2018	2017
<b>C.1. Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(599.275,00)	(1.123.287,00)
Accensione finanziamenti	0,00	0,00
(Rimborso finanziamenti)	0,00	0,00
<b>C.2. Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	0,00	1.000.000,00
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0,00	0,00
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0,00	0,00
<b>Flusso finanziario dall'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(599.275,00)</b>	<b>(123.287,00)</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio 2017</b>	608.012,00	3.949.908,00
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre 2017</b>	801.519,00	608.012,00
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)</b>	<b>193.507,00</b>	<b>(3.341.896,00)</b>

<b>Flusso A</b>	914.888,00	(2.646.404,00)
<b>Flusso B</b>	(122.106,00)	(572.205,00)
<b>Flusso C</b>	(599.275,00)	(123.287,00)
<b>Totale</b>	<b>193.507,00</b>	<b>(3.341.896,00)</b>

**CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninomiale**  
**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018**

**ENTRATA**

<b>Liv</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>Totali</b>
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>-</b>
II	Tributi	-
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
II	Contributi sociali e premi	-
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	-
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>10.195.455</b>
II	Trasferimenti correnti	10.195.455
III	Trasferimenti correnti da amm.ni pubbl.	10.195.455
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
III	Trasferimenti correnti da Imprese	-
III	Trasferimenti correnti da ist. Sociali Private	-
III	Trasferimenti correnti dall'UE e dal Resto Mondo	-
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>1.119.485</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	812.408
III	Vendita di beni	-
III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	812.408
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	-
II	Proventi derivanti dall'att.di controllo e repressione irregolarità e illeciti	-
III	Entrate da amm.ni pubbl. derivanti dall'att.contr.repress.irregolarità e illeciti	-
III	Entrate da famiglie derivanti dall'att.contr. e repress.irregolarità e illeciti	-
III	Entrate da Imprese derivanti dall'att.contr.e repress.irregolarità e illeciti	-
III	Entrate da ist. Sociali Priv.derivanti da atti.controllo e repress.irregolarità e illeciti	-
II	Interessi attivi	637
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve term.	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo term.	-
III	Altri interessi attivi	637
II	Altre entrate da redditi da capitale	-
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	-
III	Altre entrate da redditi da capitale	-
II	Rimborsi e altre entrate correnti	306.440
III	Indennizzi di assicurazione	-
III	Rimborsi in entrata	-
III	Altre entrate correnti n.a.c.	306.440
<b>I</b>	<b>Entrate in c/capitale</b>	<b>-</b>
II	Tributi in c/capitale	-
III	Altre imposte in c/capitale	-
II	Contributi agli investimenti	-
III	Contributi agli investimenti da amm.ni pubbl.	-
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
III	Contributi agli investimenti da Imprese	-

**CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninomiale**  
**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018**

**ENTRATA**

<b>Liv</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>Totali</b>
III	Contributi agli investimenti da ist. Sociali Private	-
III	Contributi agli investimenti dall'UE e dal Resto Mondo	-
II	Trasferimenti in c/capitale	-
III	Trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti dell'amm.ne da parte di amm.ni pubbl.	-
III	Trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti dell'amm.ne da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti dell'amm.ne da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti dell'amm.ne da parte di ist. sociali private	-
III	Trasferimenti in c/capitale per ass.debiti dell'amm.ne da Ue e del Resto Mondo	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti dell'amm.ne da parte di Amm.ni pubbl.	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti dell'amm.ne da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti dell'amm.ne da parte di ist. sociali private	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti dell'amm.ne da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellaz.crediti dell'amm.ne da Ue e Resto Mondo	-
III	Trasferimenti in c/capitale per escussoine di garanzie senza rivalsa da parte di amm.ni pubbl.	-
III	Trasferimenti in c/capitale per escussoine di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in c/capitale per escussoine di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in c/capitale per escussoine di garanzie senza rivalsa da parte di ist. sociali private	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale dall'UE e dal Resto Mondo	-
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-
III	Alienazione di beni materiali	-
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
III	Alienazione di beni immateriali	-
II	Altre entrate in c/capitale	-
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	-
III	Altre entrate in c/capitale n.a.c.	-
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
II	Alienazione di attività finanziarie	-
III	Alienazione di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve term.	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo term.	-
II	Riscossione crediti di breve term.	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso agevolato da amm.ni pubbl.	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso agevolato da ist. Sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso agevolato dall'UE e dal Resto Mondo	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso non agevolato da amm.ne Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso non agevolato da ist. Sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve term. a tasso non agevolato dall'UE e dal Resto Mondo	-

**CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninomiale**  
**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018**

**ENTRATA**

<b>Liv</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>Totali</b>
II	Riscossione crediti di medio-lungo term.	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato da amm.ni pubbl.	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato da ist. Sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato dall'UE e dal Resto Mondo	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato da amm.ne Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato da ist. Sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato dall'UE e dal Resto Mondo	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escuss. di garanzie in favore di amm.ni pubbl.	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escuss. di garanzie in favore di Famiglie	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escuss. di garanzie in favore di Imprese	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escuss. di garanzie in favore di ist. Sociali Private	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escuss. di garanzie in favore dell'UE e del Resto Mondo	-
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso amm.ni pubbl.	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso ist. Sociali Private	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso UE e Resto Mondo	-
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-
III	Prelievi da depositi bancari	-
I	<b>Accensione Prestiti</b>	-
II	Emissione di titoli obbligazionari	-
III	Emissioni titoli obbligazionari a breve term.	-
III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo term.	-
II	Accensione prestiti a breve term.	-
III	Finanziamenti a breve term.	-
III	Anticipazioni	-
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo term.	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo term.	-
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-
III	Accensione prestiti a seguito di escuss. di garanzie in favore dell'amm.ne	-
II	Altre forme di indebitamento	-
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-
III	Accensione Prestiti - Derivati	-
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	-
II	Entrate per partite di giro	-

**CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninomiale**  
**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018**

**ENTRATA**

<b>Liv</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>Totali</b>
III	Altre ritenute	-
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-
III	Altre entrate per partite di giro	-
II	Entrate per conto terzi	-
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da amm.ni pubbl.	-
III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	-
III	Depositi di/presso terzi	-
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-
III	Altre entrate per conto terzi	-
<b>TOTALE ENTRATA</b>		<b>11.314.940</b>

## CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninomiale

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018

## USCITA

Liv.	Descrizione codice economico	Importi con Iva	Classificazione per missioni e programmi					Tot.Uscite
			Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 14 Svil. Econ. e compet.	
			Progr. 01 Organi istituzionali	Progr. 03 Gest.ec, finanz., progr.ne, provv.	Progr. 05 Gest.beni demaniali e patr.	Progr. 10 Risorse umane	Progr. 03 Ricerca e innovaz.	
<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>10.378.470</b>	<b>121.054</b>	<b>435.318</b>	<b>314.782</b>	<b>1.681.402</b>	<b>7.825.915</b>	<b>10.378.470</b>
II	Redditi da lavoro dipendente	8.543.708	-	-	-	1.681.402	6.862.306	8.543.708
III	Retribuzioni lorde	6.768.959	-	-	-	1.332.131	5.436.828	6.768.959
III	Contributi sociali a carico dell'ente	1.774.749	-	-	-	349.271	1.425.478	1.774.749
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	- 680.407	-	680.407	-	-	-	680.407
III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	- 680.407	-	680.407	-	-	-	680.407
II	Acquisto di beni e servizi	2.322.102	121.054	922.658	314.782	-	963.608	2.322.102
III	Acquisto di beni non sanitari	280.716	-	27.510	-	-	253.206	280.716
III	Acquisto di beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-
III	Acquisto di servizi non sanitari	2.041.386	121.054	895.148	314.782	-	710.402	2.041.386
III	Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
II	Trasferimenti correnti	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti correnti a amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti correnti a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti correnti a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti correnti versati all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
II	Interessi passivi	160.431	-	160.431	-	-	-	160.431
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Interessi su finanziamenti a breve term.	160.431	-	160.431	-	-	-	160.431
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-
II	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	-	-	-	-	-	-	-
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-	-	-	-	-	-	-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,...)	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborsi di imposte in uscita	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborsi di trasferimenti all'UE	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-
II	Altre spese correnti	32.636	-	32.636	-	-	-	32.636
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-
III	Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-
III	Premi di assicurazione	32.636	-	32.636	-	-	-	32.636
III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	-	-	-	-	-	-	-
III	Altre spese correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
<b>I</b>	<b>Spese in c/capitale</b>	<b>143.688</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>143.688</b>	<b>143.688</b>
II	Tributi in c/capitale a carico dell'ente	-	-	-	-	-	-	-
III	Tributi in c/capitale a carico dell'ente	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri tributi in c/capitale a carico dell'Ente	-	-	-	-	-	-	-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	143.688	-	-	-	-	143.688	143.688
III	Beni materiali	139.218	-	-	-	-	139.218	139.218
III	Terreni e beni materiali non prodotti	-	-	-	-	-	-	-
III	Beni immateriali	4.470	-	-	-	-	4.470	4.470
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante op.di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
II	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
II	Altri trasferimenti in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti di amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti di Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti di Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale per assunzione di debiti di ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale per assunz.di debiti dell'UE e del Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti verso amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti verso ist. sociali private	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in c/capitale per cancellazione di crediti verso ist. sociali private	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale ad amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-



## CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninomiale

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018

## USCITA

Liv.	Descrizione codice economico	Importi con Iva	Classificazione per missioni e programmi					Tot.Uscite
			Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 14 Svil. Econ. e compet.	
			Progr. 01 Organi istituzionali	Progr. 03 Gest.ec, finanz., progr.ne, provv.	Progr. 05 Gest.beni demaniali e patr.	Progr. 10 Risorse umane	Progr. 03 Ricerca e innovaz.	
III	Altri trasferimenti in c/capitale n.a.c. a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in c/capitale all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
II	Altre spese in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
III	Altre spese in c/capitale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-
I	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
II	Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	-	-	-	-	-	-	-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
II	Concessione crediti di breve term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a amm.ne Pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevol.all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
II	Concessione crediti di medio-lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione Crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato a amm.ne Pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione Crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione Crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione Crediti di medio-lungo term. a tasso agevolato a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione Crediti di medio-lungo term. a tasso agevol.all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevol. a amm.ne Pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato a Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevolato a ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo term. a tasso non agevol.all'UE e al Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escuss. di garanzie in favore di amm.ni pubbl.	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escuss. di garanzie in favore di Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escuss. di garanzie in favore di Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escuss. di garanzie in favore di ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escuss. di garanzie in favore dell'UE e del Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso amm.ne Pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	-	-	-	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	-	-	-	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso ist. Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto Mondo	-	-	-	-	-	-	-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)	-	-	-	-	-	-	-
III	Versamenti a depositi bancari	-	-	-	-	-	-	-
I	Rimborso Prestiti	599.275	-	599.275	-	-	-	599.275
II	Rimborso di titoli obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
II	Rimborso prestiti a breve term.	599.275	-	599.275	-	-	-	599.275
III	Rimborso Finanziamenti a breve term.	599.275	-	599.275	-	-	-	599.275
III	Chiusura Anticipazioni	-	-	-	-	-	-	-
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo term.	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escuss. di garanzie in favore dell'amm.ne	-	-	-	-	-	-	-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso prestiti - Derivati	-	-	-	-	-	-	-
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-
I	Uscite per conto terzi e partite di giro	-	-	-	-	-	-	-
II	Uscite per partite di giro	-	-	-	-	-	-	-
III	Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-	-	-	-

## CENTRO DI RICERCA, SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA S.r.l. Uninominale

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA ESERCIZIO 2018

## USCITA

Liv.	Descrizione codice economico	Importi con Iva
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	-
III	Altre uscite per partite di giro	-
II	Uscite per conto terzi	-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi a amm.ni pubbl.	-
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	-
III	Depositi di/preso terzi	-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-
III	Altre uscite per conto terzi	-
<b>TOTALE USCITA</b>		<b>11.121.433</b>

Classificazione per missioni e programmi					Tot.Uscite
Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 01 Servizi istit.li, gen.li e di gest.	Missione 14 Svil. Econ. e compet.	
Progr. 01 Organi isituzionali	Progr. 03 Gest.ec, finanz., progr.ne, provv.	Progr. 05 Gest.beni demaniali e patr.	Progr. 10 Risorse umane	Progr. 03 Ricerca e innovaz.	
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
121.054	1.034.593	314.782	1.681.402	7.969.603	11.121.433

**CRS4 Srl**

## **NOTA ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**

**ESERCIZIO 2018**

### ***Premessa***

Il rendiconto di cassa integra il Bilancio d'esercizio per effetto di quanto previsto dal D.Lgs. n.91/2011, così come meglio disciplinato dal DM del 27 marzo 2013 e dalla Circolare del MEF n. 13 del 24.3.2015, ed è predisposto al fine di consentire il consolidamento dei conti pubblici a livello nazionale ed europeo.

Infatti, la normativa contabile adottata dallo Stato con riferimento agli enti pubblici appartenenti a tutti i livelli delle PA, ed anche ad entità assimilate, ha previsto un'uniformità di schemi e di criteri al fine di meglio consentire l'aggregazione dei conti pubblici.

In tale sede, tra le aziende e società da includere nell'elenco delle pubbliche amministrazioni per la formazione del conto economico consolidato, individuate dall'Istat ai sensi dell'art.1, comma 3, della L.n.196/2009 (Legge di contabilità e finanza pubblica), figura anche il Crs4.

In base alla citata normativa, alla società viene chiesto di ricostruire i risultati che si sarebbero ottenuti attraverso la tenuta della contabilità finanziaria, applicando un procedimento specificatamente disciplinato che prevede la rielaborazione delle informazioni del bilancio d'esercizio (e della contabilità generale).

Da un punto di vista metodologico, il processo di determinazione del Conto consuntivo in termini di cassa ha comportato:

- lo svolgimento di Analisi di bilancio degli esercizi 2017 e 2018 con affiancamento dei valori di Stato patrimoniale;
- la definizione del Rendiconto finanziario dell'esercizio 2018 secondo il metodo diretto, in base al Principio OIC n.10;
- l'aggiunta degli importi relativi all'Iva su ciascuna voce di entrata e di uscita, secondo quanto previsto dalla "Nota metodologica alla Tassonomia" allegata al DM del 27.3.2013, in linea con quanto previsto dal D.Lgs.n.118/2011;
- la riclassificazione delle voci del Rendiconto in base allo schema previsto dall'Allegato 2 al DM del 27.3.2013, ossia suddividendo ed articolando le entrate e le uscite per codici economici (corrispondenti ai primi tre livelli di codifica del Piano dei conti finanziario previsto dall'Allegato 6/1 al D.Lgs.n.118/2011);
- la riclassificazione delle uscite sulla base delle missioni e dei programmi, secondo quanto previsto dall'Allegato 2 al DM del 27.3.2013.

## ***Il Rendiconto finanziario***

Il rendiconto finanziario esprime le risorse liquide prodotte nell'esercizio per effetto delle operazioni della gestione reddituale, delle attività d'investimento e delle attività di finanziamento.

Il documento è stato prodotto ai sensi dell'OIC n.10, impiegando il metodo diretto.

La scelta del metodo diretto è dovuta al fatto che, nel prospetto prescelto, i flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (sezione A) si prestano ad essere rielaborati in chiave di contabilità pubblica in modo più agevole rispetto al metodo indiretto.

Dal rendiconto risulta che la gestione reddituale ha generato risorse liquide per € 914.888, mentre l'attività d'investimento ha assorbito risorse liquide per € (122.106) e l'attività di finanziamento ha assorbito risorse liquide per € (599.275).

Pertanto, complessivamente, nel corso dell'esercizio 2018 sono state generate risorse liquide per € 193.507.

## ***Il Conto consuntivo in termini di cassa***

Il documento determina i flussi di cassa sotto forma di entrate ed uscite tipiche dell'azienda pubblica, secondo schemi consueti della contabilità finanziaria armonizzata.

Come rilevato in precedenza, esso è derivato dal rendiconto finanziario.

Al fine di determinare le entrate e le uscite per ciascuna voce, è stato necessario sommare ai valori imponibili anche l'importo dell'Iva, in modo tale da poter esprimere flussi monetari reali.

Lo schema delle entrate risulta articolato per Codice economico, sulla base del 3° livello di codifica del piano dei conti finanziario previsto dal D.Lgs.n.118/2011, mentre lo schema delle uscite presenta una duplice articolazione: per Codice economico ed anche per Missione e Programma.

L'articolazione dei valori secondo i suddetti schemi consentirà di consolidare a livello nazionale i valori, secondo i cosiddetti schemi armonizzati, ossia comuni alle diverse realtà pubbliche.

Nella classificazione delle spese sono state considerate unicamente le missioni:

n. 1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione;

n.14 – Sviluppo economico e competitività.

La missione n. 1 è ulteriormente articolata nei seguenti programmi:

01 - Organi istituzionali;

03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato;

05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali;

10 - Risorse umane.

La missione n. 14 è ulteriormente articolata nel seguente programma:

03 Ricerca e innovazione.

Nello specifico, dette missioni e programmi esprimono le diverse attività in termini di risorse monetarie impiegate, ossia l'attività istituzionale di carattere generale e quella di ricerca.

Come si evince dal prospetto, la quota più consistente di risorse è assorbita dalla Missione 14, Programma 03, ossia l'attività di ricerca vera e propria (€ 7.969.603).

Invece, tra le voci di uscita maggiormente rilevanti, in programmi diversi da quelli della ricerca, si segnala la presenza di ingenti risorse assorbite dal Programma 10 – Risorse umane, per l'importo di € (1.681.402).

In sintesi, il documento evidenzia Entrate complessive per € 11.314.940 ed Uscite per € (11.121.433), per un incremento di € 193.507.

**CRS4 CENTRO DI RICERCA E SVILUPPO E STUDI SUPERIORI IN SARDEGNA**  
**Società a responsabilità limitata Uninomiale**

Sede legale: Pula – Loc Piscina Manna, Ed.1 - Capitale sociale € 2.110.300,00 i.v.

P.I. E C.F. 01983460922

Registro Imprese C.C.I.A.A. Cagliari P.Iva 01983460922

**RELAZIONE UNITARIA DEL SINDACO UNICO ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI SUI RISULTATI DELL'ESERCIZIO**  
**CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2018**

Alla Società Sardegna Ricerche, Socio unico del CRS4 S.r.l..

**Premessa**

Il Sindaco Unico, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

**A) Relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**


**Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società CRS4 S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del Sindaco Unico per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono



indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

### ***Responsabilità degli Amministratori e del Sindaco Unico per il bilancio d'esercizio***

L'Organo Amministrativo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Organo Amministrativo è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Organo Amministrativo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Sindaco Unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### ***Responsabilità del Sindaco Unico per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.



Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo amministrativo, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo amministrativo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.





A mio giudizio, il bilancio della società CRS4 S.r.l. al 31 dicembre 2018 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società.

Per una migliore comprensione del bilancio, richiamo l'attenzione sui seguenti aspetti:

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico evidenziano un utile di euro 395.935= (contro un utile dell'esercizio 2017 di euro 6.378=) e si riassumono nei seguenti valori:

<b>Stato Patrimoniale</b>		
<b>Attività</b>		26.453.271
Immobilizzazioni	448.392	
Attivo circolante	25.967.712	
Ratei e Risconti	37.167	
<b>Passività</b>		26.453.271
Debiti	21.750.072	
Capitale Sociale e Riserve	4.032.527	
Ratei e Risconti	274.737	
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>395.935</b>	

<b>Conto Economico</b>		
Valore della produzione	10.791.805	
Costi delle produzione	10.333.934	
Differenza	457.871	
Proventi e oneri finanziari		(33.985)
Rettifiche di valore e gestione straordinaria		(13.248)
Risultato ante imposte		410.638
Imposte d'esercizio		(14.703)
<b>Utile d'esercizio</b>		<b>395.935</b>

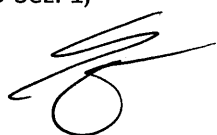
Con riguardo ai criteri di valutazione seguiti nella redazione del bilancio, il Sindaco evidenzia che:

1. La valutazione delle varie voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità aziendale.
2. I costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economica-temporale.
3. Il costo di acquisto dei beni materiali ed immateriali trova rappresentazione contabile fra le attività di stato patrimoniale, esposto al netto dei fondi di ammortamento e degli ammortamenti. Il Sindaco prende atto che gli ammortamenti sono stati calcolati nel rispetto delle prescrizioni civilistiche, tenendo



conto della specie del fattore pluriennale, della sua destinazione e materialità e della "vita economicamente utile" dei cespiti, in considerazione del progresso tecnologico, dei fattori alternativi presenti sul mercato e delle loro caratteristiche, con particolare riferimento ai costi di esercizio e potenzialità di utilizzo, in sintesi si è tenuto soprattutto conto dell'obsolescenza delle varie categorie di cespiti e si prende atto della valutazione del ciclo di ammortamento dei macchinari per la produzione entro un periodo non superiore al triennio - come evidenziato dall'organo amministrativo in nota integrativa – correlato all'elevato tasso di obsolescenza dei cespiti di riferimento e sui relativi riflessi di ordine fiscale.

4. Con riferimento alla posta Immobilizzazioni finanziarie, in esecuzione del Piano di Revisione Straordinario delle Partecipazioni, dirette e indirette, detenute dalla Regione Autonoma della Sardegna e, in particolare, della Deliberazione della Giunta Regionale n. 45/11 del 27 settembre 2017, la partecipazione nella Società Consortile DASS è stata mantenuta ed è iscritta in bilancio tra le "Immobilizzazioni Finanziarie" in quanto ritenuta strategica. La partecipazione "Fondazione Istituto Tecnico Superiore per l'Efficienza Energetica E. Amaldi" non è interessata dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 45/11 del 2017, in quanto essa si riferiva solo alla ricognizione delle Società e pertanto è correttamente ricompresa tra le "Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni".
5. I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.
6. La posta crediti verso controllanti, vede un incremento pari ad euro 387.450. In tale voce vengono iscritti: il contributo annuale di funzionamento finanziato dalla RAS per via di Sardegna Ricerche, i contributi per il progetto Jic e il contributo annuale art. 9.co1 lett. c L.R. n. 20 /15 ex art. 26 L.R. n. 37/98 (annualità 2017 e annualità 2018); i contributi relativi al progetto Neogenia, inserito nell'articolazione del programma operativo 2012 di cui all'art.26 della legge regionale n. 37/98; i contributi al progetto REV e al progetto IDEA, e i contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica ammissibili a norma dei vari programmi oggetto di agevolazione per l'attività svolta. Per tali contributi si è avuta la comunicazione dell'avvenuta approvazione da parte dei rispettivi Assessorati Regionali.
7. La posta crediti tributari comprende crediti esigibili entro e oltre i 12 mesi. I crediti tributari iscritti nel bilancio 2017 tra i crediti oltre 12 mesi per euro 327.364, sono stati inseriti nella voce Crediti tributari entro 12 mesi, oltre agli interessi maturati e maturandi, e sono relativi a crediti della società per l'imposta sul valore aggiunto relativa all'anno 1998 richiesta a rimborso. In data 25 gennaio 2019 è stata depositata presso la Commissione Tributaria Regionale per la Sardegna la sentenza n. 36 /2019 Sez. 1,



del 14 novembre 2018, che ha disposto il rigetto dell'appello presentato dall'Agenzia delle Entrate, con conferma per quanto di ragione della sentenza impugnata e condanna dell'Ufficio al pagamento delle spese del giudizio. Nel mese di aprile 2019 l'Agenzia delle entrate ha rimborsato quanto dovuto, e contestualmente ha presentato ricorso in Cassazione contro la sentenza suddetta.

8. La voce Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, ricomprende, così come rilevato nel precedente bilancio, le partecipazioni interessate dalle disposizioni di cui all'art. 24 del d.lgs. 175 /2016, rubricato "Revisione straordinaria delle partecipazioni".

La Giunta Regionale, con Deliberazione n. 45/11 del 27 settembre 2017, ha previsto che le partecipazioni detenute dal CRS4 nel Centro di competenza regionale - ICT Sardegna S.c.a.r.l., nel Centro di Competenza Tecnologica su Analisi e Prevenzione del Rischio Ambientale della Sardegna - CCT APRAS, nella società TCN s.r.l. e nel Consorzio Cybersar debbano essere cedute.

9. Il fondo per rischi e oneri comprende la posta *fondo rischi contenziosi dipendenti e/o collaboratori*, pari ad euro 325.992, importo invariato rispetto al precedente esercizio.
10. I debiti sono esposti al valore nominale.
11. La voce Debiti verso Controllanti che ammonta ad euro 11.253.702, si riferiscono: per euro 2.322.348 alle anticipazioni ricevute da Sardegna Ricerche per i contributi spettanti a fronte dei costi per la ricerca scientifica; per euro 2.054.345 alle anticipazioni ricevute per il contributo annuale 2017; per euro 32.000 al progetto Neogenia, per euro 4.004.529 alle anticipazioni ricevute per il contributo annuale di funzionamento anno 2018; per euro 856.237 alle anticipazioni ricevute per il progetto Jic, per euro 1.688.554 al contributo annuale 2018; per euro 10.000 al progetto REV; per euro 261.189 al debito ancora da saldare relativo ai fitti dei locali di Pula ed alle forniture di servizi fatturate; per euro 24.500 al debito relativo a forniture di servizi non ancora fatturate da parte della controllante.
12. La voce altri debiti, accoglie, tra le altre, la posta Creditori diversi, e i debiti verso L'Unione Europea ed altri Enti conto anticipazioni e si riferisce alle anticipazioni effettuate dagli enti ed organismi a norma delle convenzioni con i medesimi stipulate.
13. I ratei e i risconti rappresentano quote di costi e ricavi che vengono imputate all'esercizio ed al bilancio di riferimento secondo il criterio della competenza economico temporale.
14. Gli oneri finanziari ammontano ad euro 160.431 e sono prevalentemente costituiti dagli interessi passivi sugli affidamenti bancari, a causa dei ritardati trasferimenti delle risorse regionali. Il Sindaco rileva che con maggiore tempestività dei predetti trasferimenti, si potrebbero determinare rilevanti riduzioni degli stessi oneri finanziari.



15. La posta Altri proventi, si riferisce per euro 567 ad interessi attivi sul rimborso Ires richiesto nell'esercizio 2011, accreditato nel corso dell'esercizio e per le restanti euro 125.905 agli interessi attivi maturati sino al 31 dicembre 2018 sull'imposta sul valore aggiunto dell'esercizio 1998 chiesta a rimborso, il cui accredito è avvenuto lo scorso mese di aprile del corrente esercizio 2019 a seguito della sentenza favorevole davanti alla Commissione Tributaria Provinciale, già precedentemente citata.

Con riferimento ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rende noto il CRS4 ha manifestato l'esigenza alla Regione Sardegna, sulla base del piano strategico trasmesso in data 19 febbraio 2019, di ampliare la propria dotazione organica rappresentando il fatto tuttavia che, ai sensi della deliberazione Delib.G.R. n. 36/9 del 17 luglio 2018, tale possibilità risulta limitata alla capacità assunzionale derivante dalle avvenute cessazioni.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, formulata di concerto con l'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, visti i pareri favorevoli di legittimità del Direttore del Centro Regionale di Programmazione e del Direttore generale dell'Organizzazione e del Personale, ha stabilito con deliberazione n. 9/59 del 22 febbraio 2019, richiamando quanto deciso dalla Giunta regionale con la deliberazione n. 6/38 del 5 febbraio 2019, di dare mandato all'Agenzia Sardegna Ricerche nella sua qualità di socio unico di CRS4 s.r.l. e Porto Conte Ricerche s.r.l. a valutare il fabbisogno di personale al fine del raggiungimento degli obiettivi annuali e/o pluriennali delle due partecipate anche in deroga a quanto stabilito nella deliberazione della Giunta regionale n. 36/9 del 17 luglio 2018, in ragione della funzione strategica della società Crs4 Srl nella promozione della ricerca di eccellenza e del trasferimento tecnologico verso le imprese del territorio.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

L'Organo Amministrativo del CRS4 S.r.l. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del CRS4 S.r.l. al 31/12/2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della CRS4 S.r.l. al 31/12/2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio del CRS4 S.r.l. al 31/12/2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali ho effettuato l'autovalutazione, con esito positivo.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dall'Organo Amministrativo e dal Direttore Amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.



Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Sindaco Unico pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a mia conoscenza, l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da me svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

## **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta il Sindaco Unico propone alla assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dall'organo amministrativo.

Il Sindaco Unico concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'Organo Amministrativo in nota integrativa.

Cagliari, lì 27.05.2019

Il Sindaco Unico

Dott. Enrico Gaia





**CRS4 S.r.l.**

Relazione della società di revisione  
indipendente

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Protocollo RC058962018BD2077

## Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio d'Amministrazione della  
CRS4 S.r.l.

---

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della CRS4 S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società CRS4 S.r.l. al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

### Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio, si rimanda a quanto riportato dagli amministratori nella relazione sulla gestione:

l'equilibrio economico e finanziario della Società, nonché il raggiungimento degli scopi statutari continuano ad essere assicurati dai contributi della Regione Autonoma della Sardegna, principalmente per il tramite del Socio Unico Sardegna Ricerche che, per l'esercizio 2018, ammontano a complessivi Euro 7.430 migliaia di cui Euro 7.299 migliaia in conto esercizio ed Euro 131 migliaia in conto impianti, iscritti alla voce del conto economico "Altri ricavi e proventi".

---

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

---

### Responsabilità degli amministratori e del Sindaco Unico per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Sindaco Unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

---

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Cagliari, 31 maggio 2019

BDO Italia S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Felice Duca'.

Felice Duca

Socio